REPÚBLICA DE PANAMA
COMISIÓN NACIONAL DE VALORES

FORMULARIO IN-T
INFORME DE ACTUALIZACIÓN TRIMESTRAL

Trimestre terminado el **31 de marzo de 2012**

RAZON SOCIAL DEL EMISOR: **GRUPO MELO, S.A.**

VALORES QUE HA REGISTRADO: **ACCIONES COMUNES**

NUMEROS DE TELEFONO Y FAX DEL EMISOR: **221-0033 FAX 224-2311**

DIRECCION DEL EMISOR: **VÍA ESPAÑA 2313, RÍO ABAJO**

DIRECCION DE CORREO ELECTRÓNICO DEL EMISOR: dirfinanzas@grupomelo.com

I PARTE

Grupo Melo, S.A. es una sociedad que se dedica exclusivamente a la tenencia de las acciones de las sociedades que conforman la corporación de empresas denominada Grupo Melo. En Grupo Melo existe una tenencia de acciones piramidal en donde la sociedad Grupo Melo, S.A. es propietario del 100% de las acciones emitidas y en circulación de las sociedades operativas.

Internamente el Grupo se divide en 5 Divisiones: Avícola, Almacenes, Maquinaria, Restaurantes y Bienes Raíces.

ANÁLISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

A. Liquidez

Los activos corrientes de Grupo Melo, para el primer trimestre de 2012, ascienden a B/.122.5 millones lo que refleja una disminución de B/.5.8 millones o 4.6% respecto al último trimestre de 2011. La materia prima para piensos avícolas (maíz y soya), uno de los principales rubros del inventario del Grupo, muestra una disminución para los primeros meses de 2012 producto de su adecuación para el abastecimiento de las fincas de cría de gallinas. Los inventarios de maquinaria y equipo de la División Maquinaria y los inventarios de mercancía de la División Almacenes se mantuvieron estables respecto al último trimestre de 2011. Esto se traduce en

---

* Este documento ha sido preparado con el conocimiento de que su contenido será puesto a disposición del público inversionista y del público en general.

una disminución del inventario total de B/.2.9 millones. De la misma forma, las cuentas por cobrar reflejan una disminución de B/.1.5 millones, producto del cobro de las ventas efectuadas a fin de año, sobre todo en la División Avícola, lo que va de acuerdo al ciclo normal de sus negocios.

El total de pasivos corrientes, a marzo de 2012, ascienden a B/.76.2 millones, B/.8.6 millones o 10.2% menos que lo reportado al 31 de diciembre de 2011. De estos pasivos el 34.37% corresponde a la deuda bancaria que ha tenido una disminución de B/.2.5 millones. Las cuentas por pagar a proveedores representan el 40.26% de los pasivos a corto plazo y presentaron una disminución de B/.3.3 millones.

La relación corriente de Grupo Melo para los primeros meses de 2012 resulta en 1.61 veces, mejor al 1.51 veces reportado en el último trimestre de 2011 reflejando la buena capacidad de pago que tiene el Grupo para sus compromisos a corto plazo.

Recursos de Capital

Los pasivos totales de Grupo Melo, al primer trimestre de 2012, se ubican en B/.132.1 millones mostrando una disminución de B/.7.4 millones o 5.3% respecto al último trimestre de 2011. El 57.74% de estos pasivos son a corto plazo. Durante este periodo se culminó la colocación del total de los bonos de la restructuración efectuada el año pasado. Producto de esta colocación, la deuda a largo plazo incrementó en B/.1.3 millones que fueron aplicados a la deuda bancaria a corto plazo obteniendo mejores tasas y plazos. Como se expreso anteriormente, la disminución en pasivos de corto plazo tuvo un fuerte impacto en el total de pasivos del Grupo.

El patrimonio a marzo de 2012 se ubica en B/.93 millones reflejando un aumento de 3.1% respecto a diciembre 2011. Este aumento en el patrimonio se dio por la retención de utilidades del periodo y el programa de colocación de acciones de tesorería que continúa en el primer trimestre de 2012. El 52% del patrimonio, lo constituyen las utilidades retenidas lo que es el resultado de la política de dividendos que permite continuar con el programa de inversiones para el crecimiento y eficiencia del Grupo.

La relación deuda / capital de Grupo Melo terminó el trimestre en 1.42 veces, mejor que el 1.55 veces obtenido al cierre de 2011. Esta estructura de deuda también ha apoyado al Grupo en su continuo plan de expansión así como el de inversiones en el área operativa y de infraestructura manteniendo una deuda estable y de acuerdo con el crecimiento del Grupo.

Durante el primer trimestre de 2012 se han transado en la Bolsa de Valores de Panamá 52,156 acciones de Grupo Melo, de las cuales tan solo el 35% corresponden a acciones en tesorería. El precio ha pasado de B/.45.40 (diciembre 2011) a B/.48.10 (marzo 2012) lo que demuestra la apreciación que tienen los inversionistas por las acciones del Grupo y la aceptación del manejo de sus recursos. (Al cierre de este informe el precio de la acción de Grupo Melo era de B/.50.80). El rendimiento en dividendos de los últimos 12 meses terminados al 31 de marzo es de 4.10% y el rendimiento total de la acción para el mismo periodo es de 37.10%.

C. Resultados de las Operaciones

Las ventas acumuladas de Grupo Melo para el primer trimestre de 2012 ascienden a B/.83.1 millones lo que refleja un aumento de B/.10.6 millones o 14.7% respecto al mismo periodo de 2011. El incremento en ventas se ha logrado gracias al aporte de la División Maquinaria que continúa con buen ritmo, al igual que la División Almacenes y el Grupo Alimentos que presentan crecimientos de doble dígitos. Estos resultados se han visto apalancados por el desempeño que ha tenido la economía nacional en los últimos años y que continúa en los primeros meses de 2012.

La utilidad bruta, para este periodo, refleja un aumento de B/.3.4 millones o 10.6% versus el primer trimestre de 2011 cerrando en B/.35.6 millones. Grupo Melo no ha escapado de la inflación y la volatilidad de los precios de la materia prima e insumos que son parte esencial del negocio lo que ha afectado los márgenes en los últimos meses. Sin embargo, el margen bruto obtenido en este periodo se encuentra dentro de los niveles que se consideran adecuados para este tipo de conglomerado industrial.

Los gastos administrativos y de operaciones al primer trimestre de 2012 ascienden a B/.28.7 millones, mostrando un incremento de B/.3.5 millones o 14% respecto al mismo periodo del año anterior. La entrada en vigencia del aumento del salario mínimo a principios del año y la creación de nuevos puestos de trabajo producto de la apertura de nuevos puntos de venta, como parte de la estrategia de crecimiento del Grupo, son las principales causas del incremento en los gastos. El costo costo del combustible y sus derivados y los costos de energía han tenido también un impacto importante en el incremento de gastos.

Sin embargo la relación gasto / venta para los primeros meses de 2012 (34.61%) se ha mantenido estable versus el mismo periodo de 2011 (34.81%) demostrando la eficiencia en el manejo de los recursos de la empresa y el buen desempeño de las gestiones administrativas que ha sido una de las medidas tomadas por el Grupo para disminuir el impacto de los precios en lo insumos.

Todo lo anterior resulta en una utilidad neta de 3.2 millones para el trimestre, mostrando un incremento de 6.3% respecto al mismo periodo del año anterior.

D. Análisis de Perspectivas

Los primeros meses del año 2012 han sido favorables para la División Avícola. Las ventas totales aumentaron un 12% comparado con el año pasado gracias al buen desempeño de la venta de pollos, huevos y los embutidos tanto a nivel nacional como internacional. Las preferencias de los consumidores por huevos y productos de pollo versus otras proteínas continúa siendo importante por su alta calidad y precio accesible por lo que se espera que la demanda por estos productos se mantenga en crecimiento. La División está tomando todas las medidas necesarias tanto a nivel de infraestructura como operativa para aprovechar este incremento. Se realizo el lanzamiento de una nueva línea de embutidos dirigidos al mercado infantil donde se destacan los Chicken Nuggets Saurios, Chicken Baby Fingers, Chicken Bites y los Chicken Nuggets Pizza.

El crecimiento total en ventas de la División Almacenes para los primeros meses del año se ubica en un 10% reflejándose en todas las cadenas de almacenes de la división. El plan de expansión continúa con la apertura, para los próximos meses, de cuatro nuevos Melo Pet & Garden y la apertura de Almacenes Agropecuarios Melo en San Miguelito y Milla 8.

La División Restaurantes, al primer trimestre de 2012, continúa consolidándose a nivel nacional con la apertura de dos nuevos locales. El primero en el Centro Comercial Westland Mall en la Chorrera y el segundo en el Centro Comercial Plaza Changuinola en la provincia de Bocas del Toro. Con estas dos nuevas aperturas la cadena de restaurantes Pío Pío cuenta con 62 establecimientos en Panamá.

La División Maquinaria muestra un crecimiento en ventas de 23.4% comparado con el mismo periodo de año pasado. El incremento en las obras de infraestructura a nivel nacional, aunado al buen desempeño de la economía. Han apalancado las ventas de las diferentes líneas que maneja la división en especial la de construcción y agrícola John Deere y la línea de pickups Isuzu. También se inició el programa de renta de equipos que estará dedicado en una primera fase al alquiler de montacargas. En el departamento de construcción se realizó una segmentación separando la línea de maquinaria pesada de otras líneas de uso industrial para mejorar la atención de ambos mercados y poder aprovechar la alta demanda de equipos industriales.

Para el primer trimestre de 2012 la División Bienes Raíces continúa con el desarrollo de tres nuevas urbanizaciones: Valle Bonito, León y Nueva Alava que se promocionan en las diferentes actividades que realiza la División. Igualmente se ha implementado una nueva campaña publicitaria a nivel de televisión, prensa, revistas, vallas y radio, lo cual ha generado muchas expectativas para captar clientes nacionales e internacionales.

II PARTE
RESUMEN FINANCIERO
(En miles de Balboas excepto los *)

A. Presentación aplicable a emisores del sector comercial e industrial:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	TRIMESTRE AL 31/03/12	TRIMESTRE AL 31/12/11	TRIMESTRE AL 30/09/11	TRIMESTRE AL 30/06/11
Ventas o Ingresos Totales	83,755	331,769	239,365	150,550
Margen Operativo	5.36%	5.41%	5.54%	5.53%
Gastos Generales y Administrativos	28,767	106,070	79,651	52,503
Utilidad ó Pérdida Neta	3,243	13,593	8,725	5,200
Acciones Emitidas y en circulación*	2,335,783	2,317,021	2,317,021	2,307,021
Utilidad ó Pérdida por Acción*	$1.39	$5.87	$3.77	$2.25
Depreciación y Amortización	2,374	8,857	6,506	4,276
Utilidades o pérdidas no recurrentes	0	0	0	0

BALANCE GENERAL	TRIMESTRE AL 31/03/12	TRIMESTRE AL 31/12/11	TRIMESTRE AL 30/09/11	TRIMESTRE AL 30/06/11
Activos Circulantes	122,553	128,451	121,521	113,285
Activos Totales	225,182	229,783	220,292	208,643
Pasivos Circulantes	76,287	84,924	77,677	67,201
Deuda a Largo Plazo	55,838	54,610	57,350	57,558
Acciones Preferidas	0	0	0	0
Capital Pagado	44,217	43,337	43,416	42,968
Utilidades Retenidas	48,436	46,496	41,424	40,476
Total Patrimonio	93,057	90,249	85,265	83,884
RAZONES FINANCIERAS				
Dividendo Neto/Acción	$0.49	$1.96	$1.47	$0.97
Deuda Total/Patrimonio	1.42	1.55	1.58	1.49
Capital de Trabajo	46,266	43,527	43,844	46,084
Razón Corriente	1.61	1.51	1.56	1.69
Utilidad Operativa / Gastos Financieros	4.04	3.17	3.30	3.14

III PARTE
ESTADOS FINANCIEROS

Se adjunta al presente informe el Estado Financiero Trimestral del Grupo Melo, S.A.

IV PARTE
ESTADOS FINANCIEROS DE GARANTES O FIADORES

Grupo Melo, S.A. es el propietario del 100% de las acciones emitidas y en circulación. Las acciones no tienen garante por tanto no aplica.

V PARTE
CERTIFICACIÓN DEL FIDUCIARIO

Dos de las sociedades anónimas que pertenecen al Grupo Melo, S.A. tienen valores registrados en la Comisión Nacional de Valores, garantizados por el sistema de fideicomiso como a continuación se detalla y cuyos certificados fueron entregados a la Comisión Nacional de Valores:

FIDUCIARIO	EMISOR	MONTO
Banco General, S.A. (BG Trust, Inc)	Empresas Melo, S.A.	7,500,000.00
MMG Bank Corporation	Empresas Melo, S.A.	50,000,000.00

VI PARTE
DIVULGACIÓN

El medio de divulgación por el cual Grupo Melo, S.A. divulgará el Informe de Actualización Trimestral es la página de Internet de Grupo Melo: www.grupomelo.com a partir del 2 de junio de 2012.

Eduardo Jaspe
Vicepresidente

BGT | BG Trust, Inc.

12(302-01)067-19

12 de abril de 2012

Señores
COMISIÓN NACIONAL DE VALORES
Ciudad.-

REF.: FIDEICOMISO DE GARANTÍA DE LA EMISIÓN DE BONOS DE EMPRESAS MELO, S.A.

Estimados señores:

En nuestra condición de Fiduciario del Fideicomiso de Garantía de la emisión de bonos por al suma de US$7,500,000.00 realizada por **EMPRESAS MELO, S.A.,** por este medio certificamos que al 31 de marzo de 2012, los bienes que constituían el patrimonio fideicomitido eran los siguientes:

1. Primera Hipoteca y Anticresis a favor del Fiduciario hasta por la suma de **US$7,500,000.00**, sobre setenta y ocho (78) fincas propiedad del Emisor, según se detallan en la Escritura Pública No.1932 de 31 de enero de 2006.

2. Hipoteca de Bienes Muebles a favor del Fiduciario hasta por la suma de **US$7,500,000.00,** sobre 146 bienes muebles propiedad del Emisor, según se detallan en la Escritura Pública No.6872 de 24 de abril de 2006.

3. Endoso de la póliza de seguro de incendio sobre bienes dados en garantía.

4. Fianzas Solidarias a favor del Fiduciario de las sociedades Comercial Avícola, S.A., Bolmesa, S.A., Inversiones Chicho, S.A., Altos de Vistamares, S.A., Desarrollo Amaya, S.A., Desarrollo Oria, S.A., Desarrollo Urania, S.A., Desarrollo Electra, S.A., Inmobiliaria Los Libertadores, Desarrollo Nuario, S.A., Desarrollo Ana Luz, S.A.

Sin otro particular nos despedimos, quedando a su disposición para atender cualquier consulta sobre este particular.

Atentamente,

BG Trust, Inc.

Sofía de Peng
Subgerente

Valerie Voloj
Gerente

SP/VV/yg

MMG BANK

MMG BANK CORPORATION
MMG Tower, Piso 11, Calle 53 E
Urbanización Marbella
Tel.: (507) 265-7600
Fax: (507) 265-7601
Apartado 0832-02453
World Trade Center
República de Panamá
www.mmgbank.com

CERTIFICACIÓN

EMPRESAS MELO, S. A.
BONOS CORPORATIVOS ROTATIVOS
US$50,000,000.00

En nuestra condición de agente fiduciario del Fideicomiso de Garantía constituido por EMPRESAS MELO, S.A. (en adelante la "Emisora") para garantizar el cumplimiento de las obligaciones de ésta, derivadas de la oferta pública de los bonos corporativos rotativos de hasta Cincuenta Millones de Dólares con 00/100 (US$ 50.000,000.00), cuyo registro y oferta pública ha sido autorizada por la Comisión Nacional de Valores mediante Resolución CNV No. 358-09 de 20 de noviembre de 2009; por este medio, certificamos que al treinta y uno (31) de marzo de 2012 el saldo a capital de los Bonos Serie D, E, F, G, H e I, emitidos y en circulación, garantizados por El Fideicomiso de Garantía, asciende a Cincuenta Millones de Dólares con 00/100 (US$50,000,000.00) (en adelante los "Bonos Garantizados") y que los bienes del fideicomiso son los siguientes:

1. Primera Hipoteca y Anticresis y su respectivo aumento y adición de fincas a favor del Fideicomiso de Garantía sobre un total de ochenta y seis (86) fincas propiedad de la Emisora y una (1) finca propiedad de Inmobiliaria los Libertadores, S. A., según consta inscrito en la Sección de Hipoteca del Registro Público, mediante: (i) Escritura Pública No.19,704 de 17 de diciembre de 2009, inscrita el 8 de febrero de 2010 a Ficha 473270 y Documento 1723910, y (ii) Escritura Pública No. 18,555 de 27 de agosto de 2010, inscrita el 8 de septiembre de 2010, a Ficha 473270 y Documento 1840158.

   La sumatoria del valor de mercado de las fincas dadas en hipoteca cumple con la cobertura mínima de ciento veinte por ciento (120%) del saldo a capital de los Bonos Garantizados emitidos y en circulación, establecida en el Prospecto Informativo.

2. La cesión de las indemnizaciones provenientes de las pólizas No. 01-03-3904 de Assicurazioni Generali S.p.A. (Generali).

La presente certificación ha sido emitida en la ciudad de Panamá, República de Panamá, el día 2 de abril de 2012.

MMG BANK CORPORATION, a título fiduciario.

Ing. Jorge Morgan
Firma Autorizada

Marielena García Mariñano
Firma Autorizada

Esta institución es regulada y supervisada por la Superintendencia de Bancos de Panamá (Licencia Bancaria General) y la Comisión Nacional de Valores de Panamá (Licencia de Casa de Valores).

Estados Financieros Consolidados

Informe **Grupo Melo, S. A.**

Trimestre terminado el 31 de marzo de 2012
con Informe del Contador Publico Autorizado

CONTENIDO

Información General 1
Informe del Contador Público Autorizado 3
Estado Consolidado de Situación Financiera 4
Estado Consolidado de Resultados 6
Estado Consolidado de Cambios en Inversión de Accionistas 7
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo 8
Notas a los Estados Financieros Consolidados 10
1: Información Corporativa 10
2: Declaración de Cumplimiento 14
3: Base para la Preparación de los Estados Financieros Consolidados 14
3.1: Base de Consolidación 14
3.2: Estimaciones y Supuestos Significativos de Contabilidad 15
4: Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad 16
5: Efectivo 25
6: Documentos y Cuentas por Cobrar 25
7: Inventarios 26
8: Inversión en Asociadas 27
9: Propiedades, Equipos y Mejoras, Neto 28
10: Inversión Forestal 30
11: Documentos y Cuentas por Pagar Comerciales 30
12: Préstamos y Deudas Generadores de Interés 31
13: Valores Comerciales Negociables 32
14: Bonos por Pagar 32
15: Gastos Acumulados y Otros Pasivos 34
16: Régimen de Incentivos Industriales 35
17: Impuesto sobre la Renta 35
18: Dividendos Pagados 37
19: Provisión para Prima de Antigüedad 37
20: Información de Segmentos 37
21: Objetivos y Políticas de la Administración de Riesgos Financieros 41
22: Valor Razonable de los Instrumentos Financieros 44
23: Utilidad por Acción Básica y Diluida 45
24: Acciones en Tesorería 45
25: Transacciones con Partes Relacionadas 45
26: Otros Ingresos 47
27: Beneficios a Empleados 47
28: Otros Gastos 48
29: Compromisos y Contingencias 48

Otra Información Financiera
Consolidación de los Estados de Situación Financiera 51
Consolidación de los Estados de Resultados 53
Consolidación de los Estados de Utilidades Retenidas 53

INFORMACIÓN GENERAL

Directores

Arturo D. Melo Sarasqueta	Director Principal, Presidente y Ejecutivo Jefe
Arturo D. Melo Klepitch	Director Principal, Ejecutivo Jefe de Operaciones de Compañías Productoras de Alimentos y Secretario
Federico F. Melo Klepitch	Director Principal, Ejecutivo Jefe de Operaciones de Compañías Comerciales
Eduardo Jaspe L.	Director Principal, Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas, Planeamiento y Tesorero
Carlos Henriquez	Director Principal
Alfonso De La Espriella	Director Principal
Juan Manuel Cabarcos	Director Principal
José Luis García de Paredes	Director Principal
Miguel De Janón	Director Principal
Félix B. Maduro	Director Principal
Laury Melo de Alfaro	Director Suplente

Domicilio Social
Vía España 2313, Río Abajo, Panamá República de Panamá

Principales Abogados
Mendoza, Arias, Valle & Castillo
Rivera, Bolívar y Castañedas
Vergara, Anguizola y Asociados

INFORMACIÓN GENERAL (continuación)

Bancos e Instituciones Financieras
HSBC Bank (Panamá), S. A.
Citibank, N. A. (Sucursal Panamá)
Banco Citibank (Panamá), S. A.
Banco Aliado, S. A.
Banco General, S. A.
Banco Internacional de Costa Rica, S. A.
Global Bank Corporation
Bancafé (Panamá), S. A.
Credicorp Bank, S. A.
The Bank of Nova Scotia
BAC Panamá, S. A.
Prival Bank, S. A.
Multibank, Inc.
Metrobank, S. A.
Banesco, S. A.
Banco Nacional de Panamá
BAC Leasing, Inc.
Arrendadora Internacional, S. A.
Finanzas Generales, S. A.
BCT Bank International, S. A.
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S. A.

Tenedores Fiduciarios de Bonos
B.G. Trust, Inc.
MMG Bank Corporation

Corredores de Bolsa
MMG Bank Corporation
Prival Securities, Inc.

Auditores Externos
Ernst & Young

INFORME DEL CONTADOR PÚBLICO AUTORIZADO

Hemos revisado los balances generales consolidados y los estados de capital consolidados de Grupo Melo, S.A., al 31 de marzo de 2012 y 31 de diciembre de 2011, los estados conexos de resultados consolidados y flujo de efectivo consolidado, para los trimestres terminados al 31 de marzo 2012 y 2011, de acuerdo con las normas internacionales de información financiera. Toda información incluída en los estados financieros en representación de la gerencia de Grupo Melo, S.A.

Una revisión consiste principalmente en indagaciones al personal de la compañía y aplicación de procedimientos analíticos a la información financiera. Su alcance es sustancialmente menor que el utilizado en un examen hecho de acuerdo con normas internacionales de auditoria, cuyo objetivo es la expresión de una opinión sobre los estados financieros tomados en conjunto. Por consiguiente, no expresamos tal opinión.

Basados em nuestra revisión, no hemos tenido conocimiento de ningunas modificaciones relativamente que se deberían hacer a los estados financieros que se acompañen. De acuerdo con las normas internacionales de información financiera.

Rafael De Gracia
C.P.A.

26 de abril de 2012
Panamá, República de Panamá

Grupo Melo, S. A.
Estado Consolidado de Situación Financiera
31 de marzo de 2012

(Cifras expresadas en miles de B/. balboas)

Notas			Marzo 2012		Diciembre 2011
	ACTIVOS				
	Activos Corrientes				
5	Efectivo	**B/.**	**2,608**	B/.	3,554
6, 25	Documentos y cuentas por cobrar		**30,841**		32,381
7	Inventarios		**71,294**		74,152
29	Depósito en efectivo para compra de granos		**-**		260
	Terrenos lotificados disponibles para la venta		**7,164**		7,421
	Activos no financieros corriente		**6,305**		7,492
	Impuesto sobre la renta pagado por adelantado		**1,551**		1,655
	Gastos pagados por adelantado		**2,790**		1,537
			122,553		128,452
	Activos No Corrientes				
6	Documentos por cobrar, neto de porción corriente		**3,226**		4,635
17	Impuesto sobre la renta diferido		**219**		219
8	Inversión en asociadas		**2,855**		2,812
	Terrenos por lotificar		**9,884**		9,586
9, 26	Propiedades, equipos y mejoras, neto		**76,865**		74,813
10	Inversión forestal		**5,088**		5,023
	Fondo de cesantía		**3,896**		3,828
	Activos no financieros no corrientes		**596**		415
			102,629		101,331
	TOTAL ACTIVOS	**B/.**	**225,182**	B/.	229,783

Notas			Marzo 2012		Diciembre 2011
	PASIVOS E INVERSIÓN DE ACCIONISTAS				
	Pasivos Corrientes				
9, 12	Préstamos y deudas generadores de interés	**B/.**	**26,224**	B/.	28,731
13	Valores comerciales negociables		**11,383**		12,643
9, 14	Bonos por pagar		**1,500**		1,500
11	Documentos y cuentas por pagar comerciales		**30,720**		34,100
15, 25	Gastos acumulados y otros pasivos		**6,460**		7,950
			76,287		84,924
	Pasivos No Corrientes				
19	Provisión para prima de antigüedad		**5,426**		5,377
9, 12	Préstamos y deudas generadores de interés		**412**		568
9, 14	Bonos por pagar		**50,000**		48,665
			55,838		54,610
	Total Pasivos		**132,125**		139,534
29	**Compromisos y contingencias**				
	Inversión de Accionistas				
24	Capital emitido: acciones comunes, sin valor nominal; acciones autorizadas: 5,000,000; acciones emitidas y en circulación: 2,317,021 (2010 - 2,112,854)		**44,217**		43,337
	Utilidades retenidas		**48,436**		46,496
	Impuesto complementario		**(10)**		(10)
			92,643		89,823
	Participación no controlada		**414**		426
	Total Inversión de Accionistas		**93,057**		90,249
	TOTAL PASIVOS E INVERSIÓN DE ACCIONISTAS	**B/.**	**225,182**	B/.	229,783

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Grupo Melo, S. A.
Estado Consolidado de Resultados
Por el trimestre terminado el
31 de marzo de 2012

(Cifras expresadas en miles B/. balboas)

Notas			**Marzo 2012**		Marzo 2011
	Ingresos				
	Ventas netas	**B/.**	**83,113**	B/.	72,491
26	Otros ingresos		**579**		373
	Cambios en el inventario de mercancía, productos terminados y en proceso		**(2,746)**		(5,014)
	Mercancía comprada para la venta		**(33,841)**		(26,194)
25	Materia prima y materiales usados		**(10,516)**		(8,534)
	Terrenos utilizados en la venta		**(410)**		(547)
25, 27	Beneficios a empleados		**(13,258)**		(11,538)
9	Depreciación y amortización		**(2,374)**		(2,187)
	Publicidad, propaganda y anuncios		**(854)**		(664)
25, 28	Otros gastos		**(14,655)**		(13,035)
	Intereses y cargos financieros		**(1,104)**		(1,319)
	Intereses ganados		**63**		80
8	Participación en utilidad de asociadas		**43**		37
	Utilidad antes del impuesto sobre la renta		**4,040**		3,949
16, 17	Impuesto sobre la renta		**(797)**		(897)
	Utilidad neta	**B/.**	**3,243**	B/.	3,052
	Atribuible:				
	Participación controlada	**B/.**	**3,255**	B/.	3,063
	Participación no controlada		**(12)**		(11)
		B/.	**3,243**	B/.	3,052
23	**Utilidad por acción básica y diluida**	**B/.**	**1.39**	B/.	(1.39)
	Valor en libros por acción diluida	**B/.**	**39.83**	B/.	38.95

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Grupo Melo, S. A.
Estado Consolidado de Cambios en Inversión de Accionistas
Por el trimestre terminado el
31 de marzo de 2012

(Cifras expresadas en miles B/. balboas)

	Acciones Comunes Emitidas	*Capital Emitido*	*Utilidades Retenidas*	*Impuesto Complementario*	*Participación no Controlada*	*Total*
Al 1 de enero de 2011	2,112,854	B/. 35,682	B/. 37,879	B/. -	B/. 442	B/. 74,003
Utilidad neta	-	-	13,570	-	25	13,595
Dividendos pagados en efectivo	-	-	(4,953)	-	(41)	(4,994)
Aumento de impuesto complementario	-	-	-	(10)	-	(10)
Acciones vendidas	204,167	7,655	-	-	-	7,655
Al 31 de diciembre de 2011	2,317,021	43,337	46,496	(10)	426	90,249
Utilidad neta	-	-	**3,255**	-	**(12)**	**3,243**
Dividendos pagados en efectivo	-	-	**(1,315)**	-	-	**(1,315)**
Acciones vendidas	**18,762**	**880**	-	-	-	**880**
Al 31 de marzo de 2012	**2,335,783**	**B/. 44,217**	**B/. 48,436**	**B/. (10)**	**B/. 414**	**B/. 93,057**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Grupo Melo, S. A.
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
Por el trimestre terminado el
31 de marzo de 2012

(Cifras expresadas en miles B/. balboas)

Notas			**2012**		2011
	Flujos de efectivo de actividades de operación				
	Utilidad antes del impuesto sobre la renta	**B/.**	**4,040**	B/.	3,949
	Ajustes para reconciliar la utilidad antes del impuesto sobre la renta con el efectivo neto de operaciones:				
6	Estimación por deterioro de documentos y cuentas por cobrar		**81**		80
8	Participación en utilidad de asociadas		**(43)**		(37)
9	Depreciación y amortización		**2,374**		2,187
19	Provisión para prima de antigüedad		**208**		216
	Resultado de las operaciones antes de cambios en el capital de trabajo		**6,660**		6,395
	(Aumento) documentos y cuentas por cobrar		**2,868**		2,695
	(Aumento) inventarios		**2,858**		4,608
	(Aumento) disminución depósito en efectivo para compra de grano		**260**		(348)
	Disminución (aumento) terrenos lotificados disponibles para la venta		**257**		418
	(Aumento) gastos pagados por adelantado		**(1,253)**		(712)
	(Aumento) activos no financieros corriente		**1,187**		(746)
	(Aumento) disminución terrenos por lotificar		**(298)**		(504)
	(Aumento) disminución activos no financieros		**(181)**		(8)
	Aumento documentos y cuentas por pagar - comerciales		**(3,380)**		(8,413)
	Aumento gastos acumulados y otros pasivos		**(1,490)**		(816)
	Prima de antigüedad pagada		**(159)**		(157)
	Efectivo derivado de las operaciones		**7,329**		2,412
	Impuestos sobre la renta pagado		**(693)**		(1,248)
	Flujos de efectivo neto proveniente de actividades de operación		**6,636**		1,164
	Pasan...	**B/.**	**6,636**	B/.	1,164

Grupo Melo, S. A.
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo (continuación)
Por el trimestre terminado el
31 de marzo de 2012

(Cifras expresadas en miles B/. balboas)

Notas		2012	2011
	Vienen...	**B/. 6,636**	B/. 1,164
	Flujos de efectivo de actividades de inversión		
	Aportes al fondo de cesantía	**(68)**	(41)
8	Inversión en asociada	**-**	1
9	Compra de propiedades, equipos y mejoras	**(4,426)**	(3,569)
10	Adición en inversión forestal	**(65)**	(50)
	Flujos de efectivo neto usado en actividades de inversión	**(4,559)**	(3,659)
	Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
	Pagos de préstamos y arrendamientos	**(16,224)**	(9,994)
	Productos de préstamos nuevos y arrendamientos	**13,561**	13,402
	Emisión de bonos	**1,335**	-
	Redención de bonos	**-**	-
	Pagos de valores comerciales negociables	**(1,260)**	(2,500)
	Emisión de valores comerciales negociables	**-**	2,500
18	Dividendos pagados en efectivo	**(1,315)**	(1,289)
24	Ventas de acciones	**880**	2,663
	Flujos de efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento	**(3,023)**	4,782
	Aumento (disminución) neta en el efectivo	**(946)**	2,287
	Efectivo al 1 de enero	**3,554**	1,619
5	**Efectivo al 31 de diciembre**	**B/. 2,608**	B/. 3,906
	Información adicional		
	Intereses cobrados	**B/. 63**	B/. 80
	Intereses y cargos financieros pagados	**B/. (1,104)**	B/. (1,319)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

1. Información Corporativa

Grupo Melo, S. A. (el Grupo) fue creado de acuerdo con las leyes de la República de Panamá. Es la empresa tenedora de las acciones de sus compañías subsidiarias que están agrupadas en divisiones con diversas actividades económicas, descritas en la Nota 20.

Gobierno Corporativo

Comité de Auditoría

Miguel De Janón – Principal
Juan Manuel Cabarcos – Principal
Eduardo Jaspe L. – Principal
Federico F. Melo Klepitch – Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal

Comité de Compensación Ejecutiva y Recursos Humanos

José Luis García de Paredes – Principal
Alfonso De La Espriella - Principal
Félix B. Maduro – Principal
Laury Melo de Alfaro – Principal
Arturo D. Melo Sarasqueta - Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal

Comité de Gobernabilidad y Estrategia

Arturo D. Melo Sarasqueta – Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal
Alfonso De La Espriella – Principal
Federico F. Melo Klepitch – Principal
Félix B. Maduro – Principal

Comité de Finanzas

Juan Manuel Cabarcos – Principal
José Luis García de Paredes – Principal
Carlos Henríquez – Principal
Eduardo Jaspe L. – Principal
Federico F. Melo Klepitch – Principal

1. Información Corporativa (continuación)

La participación de los colaboradores del Grupo Melo, como miembros de los diferentes comités, no conlleva el pago de emolumento alguno.

La Junta Directiva de Grupo Melo, S. A. también acostumbra constituir comités especiales temporales los cuales tienen como propósito analizar temas específicos y presentar propuestas a la Junta Directiva.

A continuación se describen las funciones de cada comité:

Comité de Auditoría

- Evaluar y aprobar los estados financieros consolidados auditados del Grupo y recomendar su ratificación a la Junta Directiva.
- Estudiar, analizar, revisar y fiscalizar las operaciones financieras que se consideren necesarias, de cada una de las compañías integrantes del Grupo Melo emitiendo recomendaciones a la Junta Directiva resultantes de dichos estudios y análisis.
- Recomendar a la Junta Directiva cualquier acción de naturaleza administrativa producto de tales estudios y análisis.
- Revisar el programa anual de auditoría interna del Grupo y recomendar las medidas que juzgue pertinentes.
- Recomendar a la Junta Directiva la contratación de los auditores externos del Grupo y conocer la programación anual de trabajo que llevarán a cabo los mismos.
- Analizar los estados financieros consolidados auditados y no auditados de las afiliadas agrupadas en divisiones del Grupo así como también las cartas de gerencia que emitan los auditores externos dándoles el seguimiento adecuado a las recomendaciones que contengan.
- Solicitar las cartas de gerencia y cualquier otro reporte de auditoría interna de todas las afiliadas agrupadas en divisiones del Grupo, informando a la Junta Directiva los hechos que fueran relevantes.
- Verificar la implementación de las medidas correctivas adoptadas debido a las excepciones reportadas por los auditores internos.
- Solicitar las gráficas, descripciones o narrativas que muestren los controles internos instituidos, incluyendo las de los controles programados e informar a la Junta Directiva de los resultados de los exámenes realizados con las sugerencias pertinentes.
- Iniciar y recomendar estudios de posibles aplicaciones de incentivos fiscales.
- Analizar los resultados económicos semestrales de las compañías subsidiarias del Grupo para llevar cabo la debida proyección fiscal del mismo y evaluar las propuestas al respecto presentadas por contraloría y auditoría interna.

1. Información Corporativa (continuación)

Comité de Auditoría (continuación)

- Llevar a cabo inspecciones / visitas in situ a cualquiera de las subsidiarias.
- Requerir la presencia ante el Comité tanto del contralor, el director de auditoría interna, los vicepresidentes, gerentes o principales ejecutivos.

Comité de Compensación Ejecutiva y Recursos Humanos

- Definir políticas efectivas y consistentes dirigidas a reclutar y mantener los mejores ejecutivos del mercado.
- Brindar a la Dirección de Recursos Humanos las bases filosóficas y los procedimientos adecuados para ofrecer un ambiente laboral positivo.
- Definir políticas relativas a la remuneración y beneficios de los ejecutivos o velar por ofrecer oportunidades de crecimiento profesional dentro de Grupo Melo.
- Lograr una baja rotación del personal ejecutivo del Grupo Melo.
- Insistir en la realización de evaluaciones del desempeño del personal ejecutivo.
- Realizar encuestas anónimas entre el personal ejecutivo, con el propósito de establecer cómo se siente dicho personal en su ambiente de trabajo.
- Revisar cómo se encuentra remunerado el personal ejecutivo en comparación con la industria. Adquirir información que permita realizar comparaciones del Grupo con la industria.
- Revisar el nivel de rotación dentro del personal ejecutivo.
- Analizar las compensaciones que reciben los ejecutivos según sus niveles jerárquicos.
- Definir qué nivel de ejecutivos debe participar en el "pool" de utilidades. Revisar los lineamientos existentes.

Comité de Gobernabilidad y Estrategia

- Velar por el fiel cumplimiento de las normas de Gobierno Corporativo que rigen las operaciones de Grupo Melo y sus subsidiarias.
- Recomendar enmiendas o ampliaciones a las normas de Gobierno Corporativo para mantenerlas vigentes a cambios y nuevas exigencias del marco Corporativo.
- Velar por el cumplimiento de los Principios de Ética Corporativa.
- Actuar como órgano de consulta en la elaboración de proyectos de estrategias de negocios para consideración de la Junta Directiva.
- Mantener monitoreo del cumplimiento de los planes de estrategia del Grupo y sus afiliadas.

1. Información Corporativa (continuación)

Comité de Finanzas

- Establecer objetivos financieros y presupuestarios a corto y mediano plazo.
- Definir estrategias para alcanzar una estructura financiera óptima.
- Establecer estrategias a seguir con los proveedores financieros del Grupo incluyendo la obtención del mejor costo financiero posible.
- Estudiar cualesquiera otros asuntos financieros que surjan en las operaciones del Grupo y hacer recomendaciones.

Principios de Ética Corporativa

En reunión ordinaria de la Junta Directiva de la sociedad del Grupo celebrada el 29 de diciembre de 2001 se aprobó la Declaración de Principios de Ética Corporativa:

- Asumir una actitud responsable y honesta para con todos aquellos a quienes se deben y con quienes mantienen relaciones, respetando sus derechos e intereses legítimos, evitando el engaño y la desinformación.
- Mantener un alto sentido de respeto entre todos los miembros de la Compañía, indistintamente de su jerarquía dentro de la Compañía y velar porque no exista el acoso, el hostigamiento ni la discriminación en cualquiera de los niveles de la organización.
- Desempeñar con integridad, honradez y responsabilidad las labores en la Compañía; y responder con veracidad sobre las actividades dentro de la Compañía; brindar cooperación y trabajar en equipo en busca de la mejor utilidad para la Compañía.
- Hacer de conocimiento de la corporación toda información relevante para los intereses de la Compañía. No se debe omitir información o falsear información a nadie y menos a los Accionistas, a la Junta Directiva o a Ejecutivos de igual o superior jerarquía.
- Mantener la confidencialidad de aquellos asuntos corporativos que por su mismo carácter se encuentran en el deber implícito de no revelar.
- Respetar la vida privada y reconocer que todos como individuos tienen derechos, responsabilidades y necesidades sociales y familiares que trascienden el ámbito de la corporación.
- Actuar justamente en el otorgamiento de oportunidades a lo interno de la Compañía, así como frente a todos aquellos grupos o personas que tienen relación directa o indirecta con la Compañía.

2. Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros consolidados de Grupo Melo, S. A. han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) promulgadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB").

3. Base para la Preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los estados financieros consolidados han sido preparados en una base de costo histórico, excepto la inversión forestal que está a su valor razonable.

Los estados financieros consolidados están expresados en balboas (B/.), unidad monetaria de la República de Panamá, moneda funcional del Grupo y sus Subsidiarias, la cual está a la par y es de libre cambio con el dólar (US$) de los Estados Unidos de Norteamérica.

3.1 Base de Consolidación

Los estados financieros consolidados al 31 de marzo de 2012 incluyen las cuentas de Grupo Melo, S. A. y sus subsidiarias controladas: Empresas Melo, S. A., Inmobiliaria Los Libertadores, S. A., Inversiones Chicho, S. A., Estrategias y Restaurantes, S. A., Inversiones Pio Juan S. A., Fuerza Automotriz, S. A., Empresas Melo de Costa Rica, S. A., Pets Market, S. A., Altos de Vistamares, S. A., Embutidos y Conservas de Pollos, S. A., Comercial Avícola, S. A., Desarrollo Oria, S. A., Desarrollo Amaya, S. A., Desarrollo Electra, S. A., Desarrollo Chichibali, S. A., Desarrollo Las Guacamayas, S. A., Desarrollo Los Macanos, S. A., Bienes Raíces Cerro Azul, S. A., Administradora Cerro Azul, S. A., Administradora Altos del María, S. A., Desarrollo Las Colinas, S. A. y Guadalupe Peak Corp., S. A., después de la eliminación de todas las transacciones y saldos significativos entre compañías. Los estados financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período que la Compañía Matriz utilizando políticas de contabilidad consistentes.

Todos los saldos, las transacciones, ingresos y gastos, dividendos y las ganancias o pérdidas resultantes de transacciones entre las compañías del Grupo que han sido reconocidas como activos, han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación y se reconoce en la consolidación de la participación no controlada. Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en la consolidación desde la fecha de adquisición, fecha en la que el Grupo obtiene el control y el Grupo continuará incluyendo dichos estados hasta la fecha en la que el control cese. Un cambio en la participación en una subsidiaria que no dé lugar a una pérdida de control es registrado como una transacción patrimonial.

3. Base para la Preparación de los Estados Financieros (continuación)

3.1 Base de Consolidación (continuación)

La participación no controlada representa la porción de las utilidades o pérdidas y los activos netos que no pertenecen al Grupo y son presentados en forma segregada en el estado consolidado de resultados y en la sección patrimonial del estado consolidado de situación financiera, en forma separada de las partidas patrimoniales netas correspondientes a los propietarios de la controlada. Las pérdidas atribuibles a la participación no controlada son atribuidas como tales aunque este registro dé lugar a un saldo deficitario en la participación no controlada.

La participación no controlada corresponde a las participaciones no controladas de accionistas en las subsidiarias Estrategias y Restaurantes, S. A. que no pertenecen totalmente al Grupo.

3.2 Estimaciones y Supuestos Significativos de Contabilidad

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras informadas de ingresos, gastos, activos y pasivos y la divulgación de pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados. Debido a la incertidumbre implícita en estas estimaciones y supuestos podrían surgir ajustes a las cifras de importancia relativa que afecten los importes divulgados de los activos y pasivos en el futuro.

Estimaciones y supuestos:

Los principales supuestos en relación con hechos futuros y otras fuentes de las estimaciones propensas a variaciones a la fecha de los estados financieros consolidados que por su naturaleza tienen un alto riesgo de causar ajustes de importancia relativa a las cifras de los activos y pasivos en los estados financieros consolidados del próximo año, se presenta a continuación:

Activos por impuesto sobre la renta diferido

Los activos por impuesto sobre la renta diferido han sido reconocidos considerando que existe una probabilidad razonable de su realización a través de su aplicación a utilidades fiscales futuras conjuntamente con una planeación de estrategias fiscales diseñada por la Administración del Grupo.

Activos biológicos

El Grupo contrata los servicios de peritos valuadores independientes para la determinación del valor razonable de la inversión forestal.

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad

Efectivo

El efectivo está representado por el dinero en efectivo. Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo es presentado por el Grupo neto de sobregiros bancarios, si los hubiese.

Documentos y cuentas por cobrar

Los documentos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no son cotizados en un mercado activo y son reconocidos inicialmente al importe de los respectivos documentos o facturas. Después de su reconocimiento inicial, los documentos y cuentas por cobrar son registrados por el Grupo al costo amortizado menos una estimación por deterioro. Las pérdidas se reconocen en resultados cuando los documentos y cuentas por cobrar son dados de baja o por deterioro.

Además, los documentos por cobrar incluyen facilidades de crédito que se otorgan a clientes por compra de lotes y casas desarrolladas por el Grupo. El período de vencimiento de estas facilidades es entre uno y quince años. Los documentos por cobrar se rescinden en el caso de mora de tres cuotas de pago por parte del cliente y se lleva a juicio ejecutivo.

Inventarios

Los inventarios son valorados al menor del costo o valor neto de realización. El valor neto de realización corresponde al precio de venta en el curso ordinario de los negocios, menos los costos estimados necesarios para realizar la venta.

• Productos terminados	Costo promedio
• Inventario de maquinarias y automóviles	Costos específicos según factura del proveedor
• Terrenos lotificados disponibles para la venta	Terrenos comprados para desarrollo y reventa son valorados al costo
• Inventario de aves ponedoras y reproductoras	Aves en la etapa de levante son valuadas a costo Aves en la etapa de producción son valuadas a costo amortizado

El inventario de aves ponedoras y aves reproductoras en producción son medidos al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor ya que su valor razonable no puede medirse de forma fiable ya que no existe un mecanismo de descubrimiento de precio para determinar el valor razonable.

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

Fondo de cesantía / prima de antigüedad

Las leyes laborales panameñas establecen que los empleadores deben tener un fondo de cesantía para pagar al trabajador al cesar la relación de trabajo, cualquiera que sea la causa, una prima de antigüedad y además una indemnización en casos de despidos injustificados. El Grupo cotiza al fondo de cesantía en base al 2.25% del total de las remuneraciones pagadas. Este fondo está restringido al uso del Grupo y sólo los intereses que devenga el fondo corresponden al Grupo. El fondo de cesantía se encuentra depositado en una entidad financiera autorizada.

Inversión en asociadas

Las inversiones en entidades asociadas están registradas utilizando el método de la participación. Una asociada es una entidad en la que el Grupo tiene influencia significativa y no es una subsidiaria ni constituye una participación en un negocio conjunto.

Bajo el método de la participación, la inversión en una asociada es registrada inicialmente al costo reconociendo posteriormente los incrementos o disminuciones de su importe en libros de la porción que corresponde al Grupo en los resultados obtenidos por la entidad participada, después de la fecha de adquisición. Los dividendos recibidos de la asociada se acreditan al importe en libros de la inversión. Cuando sea necesario la realización de ajustes para reconocer los cambios que sufra la participación proporcional en la asociada participada como consecuencia de cambios en otro resultado de la asociada, el Grupo reconoce tales cambios en su propio resultado. Las pérdidas y ganancias no realizadas provenientes de transacciones entre el Grupo y la asociada son eliminadas antes de reconocer la participación del Grupo en los resultados de su asociada. La plusvalía comprada relacionada con una asociada está incluida en el importe en libros de la inversión y no es amortizada. Después de la aplicación del método de la participación, el Grupo determina anualmente si es necesario reconocer cualquier pérdida por deterioro relacionada con la inversión neta en una asociada.

La fecha de los estados financieros de las asociadas y del Grupo son las mismas y las políticas contables utilizadas por las asociadas coinciden con las políticas contables utilizadas por el Grupo en la preparación de sus estados financieros consolidados.

Propiedades, equipos y mejoras

Las propiedades, equipos y mejoras están registradas al costo menos depreciación y amortización acumuladas, los desembolsos por reparaciones y mantenimiento que no reúnen las condiciones para su reconocimiento como activo, se reconoce como gastos en el año en que se incurren. Generalmente, la depreciación y amortización son calculadas en base a línea recta sobre la vida útil estimada de los activos como sigue:

Edificios y mejoras	- de 30 a 40 años
Maquinarias y equipos	- de 3 a 20 años

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

Propiedades, equipos y mejoras (continuación)

Los valores registrados de propiedades, equipos y mejoras son revisados para determinar su deterioro cuando los eventos o cambios en circunstancias indican que el valor registrado pueda no ser recuperable. Si alguna indicación de esto existe y donde los valores registrados exceden el monto recuperable, los activos son rebajados a su valor recuperable. Los deterioros por pérdidas son reconocidos en los estados consolidados de resultados.

Un componente de propiedades, equipos y mejoras es dado de baja cuando es desapropiado o cuando el Grupo no espera beneficios económicos futuros de su uso. Cualquier pérdida o ganancia proveniente del retiro del activo, calculada como la diferencia entre su valor neto en libros y el producto de la venta, es reconocida en los resultados del año que se produce la transacción.

Inversión forestal

El Grupo registra como inversión forestal los costos de reforestación, los desembolsos realizados por la ejecución del plan de desarrollo forestal, manejo y todos los gastos corrientes y administrativos para la operación y mantenimiento de la reforestación. Las ganancias por el crecimiento físico de los árboles son registradas en los resultados.

Cuentas y gastos acumulados por pagar

El Grupo reconoce sus cuentas y gastos acumulados por pagar inicialmente al valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros son medidos al costo amortizado. El Grupo reconoce las ganancias o pérdidas en los resultados del periodo cuando al pasivo financiero se da de baja.

Préstamos y deudas generadores de interés

Todos los préstamos y deudas generadores de interés son inicialmente reconocidos al costo, siendo el valor justo el del producto recibido e incluyendo los cargos de adquisición asociados con las deudas, bonos o préstamos.

Después del reconocimiento inicial, los préstamos y deudas que generan interés, son subsecuentemente valorados al costo amortizado. El costo de amortización es calculado tomando en consideración cualquier descuento o prima en el traspaso. Pasivos que son mantenidos para negociarlos son subsecuentemente valorados al valor justo. El Grupo reconoce las ganancias o pérdidas en los resultados del período cuando al pasivo financiero se da de baja así como a través del proceso de amortización.

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

Impuestos

Impuesto sobre la renta corriente

EL Grupo calcula el impuesto a las utilidades aplicando a la utilidad antes del impuesto sobre la renta los ajustes de ciertas partidas afectas o no al impuesto, de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes. El impuesto corriente, correspondiente al periodo presente y a los anteriores, es reconocido por el Grupo como un pasivo en la medida en que no haya sido liquidado. Si la cantidad ya pagada, que corresponda al período presente y a los anteriores, excede el importe a pagar por esos períodos, el exceso es reconocido como un activo.

Impuesto sobre la renta diferido

El impuesto sobre la renta diferido es determinado utilizando el método pasivo aplicado sobre todas las diferencias temporarias que existan entre la base fiscal de los activos, pasivos y patrimonio neto y las cifras registradas para propósitos financieros a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto sobre la renta diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espera aplicar en el período en que se estima que el activo se realizará o que el pasivo se pagará. Los activos por impuestos diferidos se reconocen sólo cuando existe una probabilidad razonable de su realización.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos es sometido a revisión en la fecha de cada estado consolidado de situación financiera. El Grupo reduce el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir cargar contra la misma la totalidad o una parte, de los beneficios que comporta el activo por impuestos diferidos. Así mismo, a la fecha de cierre de cada período financiero, el Grupo reconsidera los activos por impuestos diferidos que no haya reconocido anteriormente.

Impuesto sobre las ventas

Los ingresos por ventas son registrados por el Grupo por los importes netos de impuesto sobre las ventas y reconoce un pasivo en el estado consolidado de situación financiera por el importe del impuesto sobre las ventas relacionado. Los gastos y la adquisición de activos son registrados por el Grupo por los importes netos de impuesto sobre las ventas si tales impuestos son acreditados a favor del Grupo por las autoridades fiscales, reconociendo entonces el importe acumulado por cobrar en el estado consolidado de situación financiera. En aquellos casos en donde el impuesto sobre las ventas no es acreditado, el Grupo incluye el impuesto como parte del gasto o del activo, según corresponda.

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

Arrendamientos

El Grupo como arrendatario

Arrendamientos financieros, en los cuales se transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y beneficios sobre la propiedad del bien arrendado, son capitalizados al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento al inicio del contrato de arrendamiento y revelados como propiedades, equipos y mejoras. Los pagos del arrendamiento son proporcionales entre los cargos financieros y la reducción del pasivo arrendado hasta llegar a una tasa constante de interés en el balance restante del pasivo. Cargos financieros son registrados directamente a gastos de operaciones. Los activos capitalizados arrendados son depreciados sobre la vida útil estimada del activo.

Acciones en tesorería

El Grupo registra la adquisición de instrumentos de patrimonio propios al costo, disminuyendo tal costo del patrimonio. El Grupo no reconoce en los resultados del año ninguna pérdida o ganancia derivada de la compra, venta, re-emisión o cancelación en la negociación de instrumentos de patrimonio propios.

Deterioro de activos no financieros

El Grupo efectúa una revisión al cierre de cada ejercicio contable sobre los valores en libros de sus activos no financieros, con el objeto de identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede el importe recuperable, el Grupo valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable, definido éste como la cifra mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. Los ajustes que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinan.

Información de segmentos

Un segmento del negocio es un componente identificable del Grupo encargado de suministrar un producto o servicio, o bien un conjunto de productos o servicios que se encuentran relacionados, y que se caracterizan por estar sometidos a riesgos y rendimientos de naturaleza diferente a los que corresponden a otros segmentos del negocio dentro del mismo Grupo.

Reconocimiento de ingresos

El Grupo mide sus ingresos provenientes de actividades ordinarias utilizando el valor razonable de la contrapartida, recibida o por recibir, derivada de los ingresos.

Ventas de terrenos

El ingreso es reconocido cuando los riesgos y beneficios significativos de propiedad de los terrenos han pasado al comprador.

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

Reconocimiento de ingresos (continuación)

Ingresos por ventas de bienes

Los ingresos por ventas de bienes son reconocidos cuando los productos son despachados a los clientes y se han transferido al comprador los riesgos y ventajas derivados de la propiedad de los bienes, el importe de los ingresos puede ser medido con fiabilidad, es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y que los costos incurridos en relación con la transacción puedan ser medidos con fiabilidad. Los ingresos por ventas de bienes están presentados en el estado consolidado de resultados netos de descuentos, devoluciones e impuesto sobre las ventas.

Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios son reconocidos cuando el importe de los ingresos ordinarios pueda medirse con fiabilidad, es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos derivados de la transacción, el grado de terminación del servicio prestado, en la fecha del estado consolidado de situación financiera, pueda ser medido con fiabilidad y que los costos ya incurridos, así como los que quedan por incurrir hasta completar la prestación del servicio, puedan ser medidos con fiabilidad. En el evento en que los ingresos por venta de servicios no puedan ser medidos en forma fiable, los ingresos son reconocidos como tales en la cuantía de los gastos reconocidos que sean considerados recuperables.

Ingresos por intereses

Los ingresos por rendimiento sobre instrumentos financieros se reconocen en proporción del tiempo transcurrido, calculados sobre los saldos promedios mensuales del principal invertido aplicando el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por intereses son incluidos como ingresos financieros en el estado consolidado de resultados.

Baja de activos y pasivos financieros

Activos financieros

Los activos financieros son dados de baja por el Grupo cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o cuando se transfiere el activo financiero desapropiándose de los riesgos y beneficios inherentes al activo financiero y ha cedido los derechos contractuales de recibir los flujos de efectivo del activo financiero; o cuando reteniendo los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, el Grupo ha asumido la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores.

4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

Baja de activos y pasivos financieros (continuación)

Pasivos financieros

Los pasivos financieros son dados de baja por el Grupo cuando la obligación ha sido pagada o cancelada o bien su exigencia haya expirado. Cuando un pasivo financiero es reemplazado por otro pasivo financiero, el Grupo cancela el original y reconoce un nuevo pasivo financiero. Las diferencias que se pudieran producir de tales reemplazos de pasivos financieros son reconocidas en los resultados del año en que ocurran.

Provisiones

Una provisión es reconocida cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un evento pasado, es probable que el Grupo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y pueda efectuarse una estimación fiable del importe de la obligación. El importe de las provisiones registradas es evaluado periódicamente y los ajustes requeridos se registran en los resultados del año.

Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) e Interpretaciones no Adoptadas

Normas emitidas pero que no han entrado en vigencia

Normas emitidas pero aún no efectivas a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados se enumeran a continuación. Este listado de normas e interpretaciones emitidas son las que el Grupo prevee que podrían tener un impacto en las revelaciones, la posición financiera o los resultados cuando se apliquen en una fecha futura. El Grupo tiene la intención de adoptar estas normas cuando entren en vigencia:

NIC 1 Presentación de Estados Financieros - Presentación de los elementos de otros resultados integrales

Las modificaciones a la NIC 1 cambian la agrupación de las partidas presentadas en otros resultados integrales. Las partidas que podrían ser reclasificados a resultados en un punto futuro en el tiempo (por ejemplo, baja o liquidación) se presentan por separado de las partidas que nunca serán reclasificadas. La enmienda afecta solamente la presentación, y no tiene impacto en la posición financiera o desempeño del Grupo. La enmienda entrará en vigor para períodos que inicien el o después del 1 de julio de 2012.

NIC 19 Beneficios a los Empleados (enmienda)

El IASB ha emitido numerosas modificaciones a la NIC 19. Estos van desde cambios fundamentales tales como la eliminación del método de corredor y el concepto de rentabilidad esperada de los activos del plan hasta aclaraciones sencillas y mejoras de redacción. La enmienda entrará en vigor para períodos que inicien el o después del 1 de enero de 2013.

4. Resumen de las principales políticas contables (continuación)

Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) e Interpretaciones no Adoptadas (continuación)

Normas emitidas pero que no han entrado en vigencia (continuación)

NIC 27 Estados Financieros Separados (revisada en 2011)

Como consecuencia de las nuevas NIIF 10 y la NIIF 12, lo que queda de la NIC 27 se limita a la contabilidad y revelación de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos, y compañías asociadas cuando la entidad elabore estados financieros separados. La enmienda entrará en vigor para períodos que inicien el o después del 1 de enero de 2013. El Grupo no tiene este tipo de inversiones.

NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (según la revisión del 2011)

Como consecuencia de las nuevas NIIF 11 y NIIF 12 el nombre de la NIC 28 ahora se ha cambiado a *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*, y describe la aplicación del método de participación para las inversiones en negocios conjuntos además de asociadas. La enmienda entra en vigencia para los períodos anuales a partir del 1 de enero de 2013.

NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones - Mejora de los requisitos de revelación de las bajas

La enmienda requiere revelaciones adicionales sobre los activos financieros que se han transferido pero no dados de baja para asistir a los usuarios de los estados financieros a entender la relación de esos activos que no han sido dados de baja y sus pasivos asociados. Además, la enmienda exige revelar información acerca de la participación continua en los activos dados de baja para permitir al usuario evaluar la naturaleza y los riesgos asociados con la participación continua de la entidad en los activos dados de baja. La enmienda entrará en vigor para períodos que inicien el o después del 1 de julio de 2011. La modificación afecta a las revelaciones y no tiene ningún impacto sobre la posición financiera de la entidad.

NIIF 9 Instrumentos Financieros: Clasificación y Medición

La NIIF 9 emitida refleja la primera fase del trabajo de la IASB sobre el reemplazo de la NIC 39 y aplica a la clasificación y medición de activos financieros según se define en la NIC 39. La norma es efectiva para los períodos anuales a partir del 1 de enero 2015. El Grupo cuantificará el efecto en conjunto con las fases, cuando se emitan, para presentar una imagen comprensiva.

4. Resumen de las principales políticas contables (continuación)

Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) e Interpretaciones no Adoptadas (continuación)

Normas emitidas pero que no han entrado en vigencia (continuación)

NIIF 10 Estados Financieros Consolidados

La NIIF 10 establece los principios para la preparación y presentación de estados financieros consolidados cuando la entidad controla una o más entidades. La NIIF 10 sustituye los requisitos de consolidación de la SIC-12 Consolidación de Entidades de Propósito Especial y la NIC 27 Estados Financieros Consolidados y Separados, y es efectiva para períodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2013.

NIIF 11 Negocios Conjuntos

La NIIF 11 reemplaza la NIC 31 Participaciones en Negocios Conjuntos y la SIC-13 Entidades Controladas Conjuntamente-Aportaciones No Monetarias de los Participantes. La NIIF 11 ofrece una reflexión más realista de los acuerdos conjuntos, centrándose en los derechos y obligaciones del acuerdo, en lugar de su forma jurídica, y es efectiva para períodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2013.

NIIF 12 Divulgación de la Participación en Otras Entidades

NIIF 12 es una norma nueva sobre requisitos de divulgación de todas las formas de participación en otras entidades, incluyendo las subsidiarias, negocios conjuntos, asociadas y entidades estructuradas no consolidadas. Incluye todas las revelaciones que antes estaban en la NIC 27, relacionados con estados financieros consolidados, así como todas las revelaciones que anteriormente se incluían en la NIC 31 y NIC 28, así como nuevos requerimientos de divulgación. Esta norma entrará en vigor para períodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2013.

NIIF 13 Medición del Valor Razonable

La NIIF 13, establece una única fuente de guía de acuerdo con las NIIF para todas las mediciones del valor razonable. La NIIF 13 no cambia cuando una entidad está obligada a usar el valor razonable, sino que proporciona guías sobre cómo medir el valor razonable de acuerdo con las NIIF, cuando el uso del valor razonable es requerido o permitido. Esta norma tendrá vigencia para los períodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2013.

El Grupo no espera ningún impacto en su situación financiera o rendimiento en la implementación de estas normas financieras.

5. Efectivo

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Caja	**B/. 140**	B/. 152
Cuentas corrientes	**2,468**	3,402
	B/. 2,608	B/. 3,554

El efectivo mantenido en algunas cuentas corrientes devenga un interés basado en las tasas diarias determinadas por los bancos correspondientes. No existen restricciones sobre el efectivo.

6. Documentos y Cuentas por Cobrar

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Documentos por cobrar	**B/. 7,538**	B/. 8,818
Cuentas por cobrar - clientes	**26,746**	28,863
Cuentas por cobrar - partes relacionadas (Nota 25)	**159**	30
	34,443	37,711
Estimación para deterioro de documentos y cuentas por cobrar	**(2,937)**	(2,856)
	31,506	34,855
Cuentas por cobrar - varias:		
Empleados	**194**	262
Otras	**1,163**	1,899
	32,863	37,016
Menos: porción corriente de documentos y cuentas por cobrar clientes	**29,637**	32,381
	B/. 3,226	B/. 4,635

A continuación un detalle del movimiento de la estimación para deterioro de documentos y cuentas de cobro dudoso:

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Saldo al 1 de enero	**B/. 2,856**	B/. 2,346
Aumento en el año	**81**	620
Cuentas dadas de baja	**-**	(110)
Saldo al 31 de marzo	**B/. 2,937**	B/. 2,856

6. Documentos y Cuentas por Cobrar (continuación)

Al 31 de marzo, el análisis de antigüedad se presenta a continuación:

	31 de marzo de 2012			31 de diciembre de 2011		
	Importe de los Saldos	*Estimación para Deterioro*	*Importe Neto*	*Importe de los Saldos*	*Estimación para Deterioro*	*Importe Neto*
Documentos y cuentas:						
Sin vencer	**B/. 27,974**	**B/. -**	**B/. 27,974**	B/. 31,772	B/. -	B/. 31,772
Menos de 30 dias	**2,575**	**-**	**2,575**	2,722	-	2,722
Entre 30 y 60 días	**866**	**-**	**866**	905	(544)	361
Entre 60 y 90 días	**863**	**(772)**	**91**	379	(379)	-
Entre 90 y 120 días	**569**	**(569)**	**-**	401	(401)	-
Más de 120 días	**1,596**	**(1,596)**	**-**	1,532	(1,532)	-
	B/. 34,443	**B/. (2,937)**	**B/. 31,506**	B/. 37,711	B/. (2,856)	B/. 34,855

Al 31 de marzo, Altos de Vistamares, S. A. mantiene documentos por cobrar a más de 120 días que se encuentran en proceso judicial por la suma de B/.992 (2011 – B/.1,041) estos documentos tienen garantía hipotecaria.

7. Inventarios

	Marzo **2012**	Diciembre 2011
Mercancía y materiales al costo	**B/. 32,754**	B/. 34,103
Máquinas y equipos al costo	**9,840**	9,760
Automóviles al costo	**6,428**	6,413
Aves, huevos y alimentos al costo	**9,362**	8,417
Casas al costo	**1,140**	1,366
Llantas, baterías, repuestos y otros al costo	**1,258**	1,187
	60,782	61,246
Inventario en tránsito	**10,512**	12,906
	B/. 71,294	B/. 74,152

8. Inversión en Asociadas

		2012			
Asociadas	% de Participación	Al 1 de enero de 2012	Dividendos Recibidos	Participación en (Pérdida) Ganancia de Asociadas	Al 31 de marzo de 2012
Procesadora Moderna, S. A.	50%	**B/. 425**	**B/. -**	**B/. (15)**	**B/. 410**
Compañía Ulises, S. A.	50%	**102**	**-**	**-**	**102**
Atlantic Gran Terminal, S. A.	20%	**1,431**	**-**	**16**	**1,447**
Recuperación de Proteínas, S. A.	50%	**684**	**-**	**42**	**726**
		2,642	**-**	**43**	**2,685**
Otras inversiones		**170**	**-**	**-**	**170**
		B/. 2,812	**B/. -**	**B/. 43**	**B/. 2,855**

		2011			
Asociadas	% de Participación	Al 1 de enero de 2011	Adquisición (Eliminación) de Inversión en Asociadas	Participación en (Pérdida) Ganancia de Asociadas	Al 31 de diciembre de 2011
Procesadora Moderna, S. A.	50%	B/. 473	B/. -	B/. (48)	B/. 425
Compañía Ulises, S. A.	50%	103	-	(1)	102
Atlantic Gran Terminal, S. A.	20%	1,128	-	303	1,431
Recuperación de Proteínas, S. A.	50%	660	(91)	115	684
		2,364	(91)	369	2,642
Otras inversiones		170	-	-	170
		B/. 2,534	B/. (91)	B/. 369	B/. 2,812

9. Propiedades, Equipos y Mejoras, Neto

31 de marzo de 2012

	Propiedades y Mejoras	*Maquinarias y Equipos*	*Equipo Arrendado*	*Construcción en Proceso*	*Total*
Al 1 de enero de 2012, neto de depreciación y amortización acumuladas	**B/. 43,748**	**B/. 27,046**	**B/. 1,746**	**B/. 2,273**	**B/. 74,813**
Adiciones	**2,345**	**1,061**	**163**	**875**	**4,444**
Reclasificación	**-**	**110**	**-**	**(110)**	**-**
Retiros	**(35)**	**(154)**	**(781)**	**-**	**(970)**
Depreciación acumulada de retiros	**35**	**136**	**781**	**-**	**952**
Depreciación y amortización	**(470)**	**(1,483)**	**(421)**	**-**	**(2,374)**
Al 31 de marzo de 2012, neto de depreciación y amortización acumuladas	**B/. 45,623**	**B/. 26,716**	**B/. 1,488**	**B/. 3,038**	**B/. 76,865**
Al 1 de enero de 2012					
Al costo	B/. 70,048	B/. 73,584	B/. 7,707	B/. 2,273	B/. 153,612
Depreciación y amortización acumuladas	(26,300)	(46,538)	(5,961)	-	(78,799)
Valor neto	B/. 43,748	B/. 27,046	B/. 1,746	B/. 2,273	B/. 74,813
Al 31 de marzo de 2012					
Al costo	**B/. 72,358**	**B/. 74,602**	**B/. 7,089**	**B/. 3,038**	**B/. 157,087**
Depreciación y amortización acumuladas	**(26,735)**	**(47,886)**	**(5,601)**	**-**	**(80,222)**
Valor neto	**B/. 45,623**	**B/. 26,716**	**B/. 1,488**	**B/. 3,038**	**B/. 76,865**

Varias fincas al 31 de marzo de 2012, con valor en libros de B/.18,707, garantizan los bonos por pagar (ver notas 12 y 14). El equipo arrendado garantiza los contratos de arrendamientos financieros del Grupo (ver nota 12).

9. Propiedades, Equipos y Mejoras, Neto (continuación)

31 de diciembre de 2010

	Propiedades y Mejoras	*Maquinarias y Equipos*	*Equipo Arrendado*	*Construcción en Proceso*	*Total*
Al 1 de enero de 2011, neto de depreciación y amortización acumuladas	B/. 40,120	B/. 23,352	B/. 2,334	B/. 2,509	B/. 68,315
Adiciones	2,305	5,014	749	7,323	15,391
Reclasificación	3,712	3,763	85	(7,559)	1
Retiros	-	(156)	(953)	-	(1,109)
Depreciación acumulada de retiros	-	137	937	-	1,074
Depreciación y amortización	(2,389)	(5,064)	(1,406)	-	(8,859)
Al 31 de diciembre de 2011, neto de depreciación y amortización acumuladas	B/. 43,748	B/. 27,046	B/. 1,746	B/. 2,273	B/. 74,813
Al 1 de enero de 2011					
Al costo	B/. 64,031	B/. 64,962	B/. 7,826	B/. 2,509	B/. 139,328
Depreciación y amortización acumuladas	(23,911)	(41,610)	(5,492)	-	(71,013)
Valor neto	B/. 40,120	B/. 23,352	B/. 2,334	B/. 2,509	B/. 68,315
Al 31 de diciembre de 2011					
Al costo	B/. 70,048	B/. 73,584	B/. 7,707	B/. 2,273	B/. 153,612
Depreciación y amortización acumuladas	(26,300)	(46,538)	(5,961)	-	(78,799)
Valor neto	B/. 43,748	B/. 27,046	B/. 1,746	B/. 2,273	B/. 74,813

10. Inversión Forestal

		Marzo 2012		Diciembre 2011
Conciliación de los valores de la inversión forestal:				
Importe en libros al 1 de enero	**B/.**	**5,023**	B/.	4,635
Incremento debido a mantenimiento		**65**		310
Ganancia surgida por cambios en el valor razonable que se atribuyen a cambios físicos		-		80
Disminución debido a ventas		-		(2)
Importe en libros al 31 de marzo	**B/.**	**5,088**	B/.	5,023

El incremento debido a mantenimiento corresponde a los costos de manejo y mantenimiento de equipos, transporte y acarreo, poda y limpieza que son utilizados en la actividad de reforestación. La inversión forestal en Reforestadora Los Miradores está compuesta por especies como: teca, pino, cedro espino, laurel, roble y eucalipto, en una superficie total de 280 hectáreas. La inversión forestal en Reforestadora El Zapallal está compuesta por las especies: cedro espino y teca en una superficie total de 597.3 hectáreas de las cuales 38.3 hectáreas representan caminos de penetración y áreas de seguridad. El valor razonable de la inversión forestal es calculado a una fecha cercana a la fecha del estado consolidado de situación financiera luego se le restan los costos de venta y se compara con el valor registrado en libros y la diferencia es reconocida como un incremento o disminución del valor del activo y se reconoce tal incremento o disminución en los resultados del año.

La inversión forestal está regulada mediante el Decreto Ejecutivo No.89 de 8 de noviembre de 1993 que reglamenta la Ley No.24 de 23 de noviembre de 1992.

11. Documentos y Cuentas por Pagar Comerciales

		Marzo 2012		Diciembre 2011
Proveedores del exterior	**B/.**	**17,183**	B/.	21,494
Proveedores nacionales		**13,537**		12,606
	B/.	**30,720**	B/.	34,100

Los plazos de vencimiento de las cuentas por pagar a proveedores se extienden desde 30 hasta 360 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, algunas están sujetas a descuento por pronto pago, no generan intereses excepto intereses de mora y son pagaderas en la moneda funcional de los estados financieros consolidados.

12. Préstamos y Deudas Generadores de Interés

Al 31 de marzo, los préstamos generadores de interés y deudas a corto y largo plazo, fueron como sigue:

	Interés	*Vencimiento*	**Marzo 2012**	Diciembre 2011
Corto plazo				
Sobregiros y préstamos bancarios	3.00%-4.50%	2012	**B/. 25,124**	B/. 27,624
Porción corriente de préstamos a largo plazo:				
Contratos de arrendamiento financiero	6.00%-8.50%	2012	**1,100**	1,107
			B/. 26,224	B/. 28,731
Largo plazo				
Contratos de arrendamiento financiero	6.0%-8.50%	2013 - 2014	**B/. 412**	B/. 568

Convenios de crédito

Grupo Melo, S. A. tiene facilidades de crédito con catorce bancos hasta por B/.77,700 según las cláusulas contractuales acordadas. Estos convenios se revisan en forma anual. Todas las compañías subsidiarias de Grupo Melo, S. A. usan estas facilidades colectivas. Al 31 de marzo de 2012, las compañías del Grupo han utilizado, de estas facilidades de crédito, la suma aproximada de B/.25,124.

Los convenios de crédito conllevan, entre otras, las siguientes condiciones:

- Dividendos a accionistas serán permisibles hasta un 50% de la ganancia neta del año, siempre que la relación deuda a capital no sea mayor de dos y medio (2 .5) a uno (1).
- La relación deuda a capital no debe exceder de dos y medio (2.5) a uno (1).
- Los índices mínimos de liquidez de activos corrientes entre pasivos corrientes consolidados del Grupo serán no menos de uno punto veinte (1.20).
- Los estados financieros consolidados del Grupo deberán reflejar una razón de deuda financiera/EBITDA no mayor a tres y medio (3.5) al 31 de marzo de 2012.

Al 31 de marzo de 2012 el Grupo cumplió con todas las condiciones de los contratos de préstamos y deudas establecidas por las instituciones financieras.

El Grupo tiene fianzas cruzadas para garantizar el endeudamiento global del Grupo Melo, S. A.

13. Valores Comerciales Negociables

La Superintendencia del Mercado de Valores (antes Comisión Nacional de Valores) autorizó a ofrecer en venta al público dos emisiones rotativas de Valores Comerciales Negociables (V.C.N.) hasta un límite máximo de quince millones de balboas (B/.15,000). Al 31 de marzo de 2012, el Grupo tenía colocado en el mercado de valores la suma de B/.11,383 (2010 - B/.11,643). Los Valores Comerciales Negociables (V.C.N) tienen un plazo máximo de vencimiento de hasta 360 días renovables contados a partir de la fecha de su emisión, la tasa de interés se fija al momento de la emisión. Al 31 de marzo de 2012 la tasa de interés anual de los Valores Comerciales Negociables (V.C.N.) estaba entre 2.75% - 3.50 % anual.

La emisión está respaldada por el crédito general de Empresas Melo S. A. y fianza solidaria de Grupo Melo, S. A.

14. Bonos por Pagar

Un detalle de los bonos por pagar se presenta a continuación:

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Empresas Melo, S. A.		
Emisión de bonos con un valor nominal de B/.50,000,000 emitidos en 6 series:		
Serie D:		
Los bonos de la serie D devengan una tasa fija de 6.25% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en septiembre de 2017	**6,000**	6,000
Serie E:		
Los bonos de la serie E devengan una tasa fija de 6.75% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en septiembre de 2018	**6,000**	6,000
Serie F:		
Los bonos de la serie F devengan una tasa fija de 7.50% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en septiembre de 2020	**8,000**	8,000
Pasan	**B/. 20,000**	B/. 20,000

14. Bonos por Pagar (continuación)

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Vienen	**B/. 20,000**	B/. 20,000
Empresas Melo, S. A.		
Serie G:		
Los bonos de la serie G devengan una tasa fija de 4.50% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en octubre de 2016	**10,000**	**8,665**
Serie H:		
Los bonos de la serie H devengan una tasa fija de 5.00% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en octubre de 2017	**10,000**	**10,000**
Serie I:		
Los bonos de la serie I devengan una tasa fija de 5.50% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en octubre de 2018	**10,000**	**10,000**
Serie F:		
Los bonos de la serie F vencen en diciembre de 2012. La tasa de interés anual es LIBOR 6 meses + 3.25%	**1,500**	1,500
	51,500	50,165
Menos: Porción corriente	**1,500**	1,500
Porción a largo plazo	**B/. 50,000**	B/. 48,665

14. Bonos por Pagar (continuación)

Las presentes emisiones se encuentran respaldadas por el crédito general de los emisores.

Los bonos tienen las siguientes garantías:

- Hipoteca y anticresis sobre las fincas 6955, 40616, 40626, 40636, 40646, 40656, 40666, 40676, 40681, 40686, 40696, 40706, 40716, 40726, 40736, 40746, 40756, 40866, 40886, 34302, 3314, 3381, 3382, 105310, 15005, 22166, 53454, 45897, 49008, 23394, 27399, 27665, 33786, 55655, 34733, 34739, 34811, 191996, 20465, 28356, 33151, 34053, 49380, 50016, 52515, 152041, 18229, 27279, 32498, 34986, 37133, 43360, 388, 48510, 36616, 44226, 3080, 2733, 2853, 123986, 123035, 34799, 39570, 39728, 41088, 83928, 123987, 54843, 106489, 54049, 38740, 57038, 99848, 1749, 10984, 7733, 10092, 46387, 48757, 68734, 69627, 92235, 23047, 29513, 11986, 8546, 34840 39226, 40371, 40381, 40391, y otras donde está ubicada la Planta Manuel E. Melo.

15. Gastos Acumulados y Otros Pasivos

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Vacaciones acumuladas por pagar	**B/. 1,725**	B/. 1,575
Impuesto sobre la renta y seguro social	**1,020**	1,167
Participación en utilidades a ejecutivos	**865**	1,221
Intereses por pagar	**311**	326
Retenciones de planilla	**90**	149
Cuentas por pagar partes relacionadas (ver nota 25)	**1,657**	2,382
Depósitos de clientes	**646**	648
Otros	**146**	482
	B/. 6,460	B/. 7,950

16. Régimen de Incentivos Industriales

Mediante la inscripción en el Registro Oficial de la Industria Nacional y por un lapso de diez años, Empresas Melo, S. A., se acogió al régimen de incentivos para el fomento y desarrollo de la industria nacional y de las exportaciones, previsto en la Ley 3 del 20 de diciembre de 1986. A Empresas Melo S. A., se le extendió el vencimiento hasta el año 2015.

El Grupo goza, entre otros, de los siguientes incentivos fiscales:

a) Impuesto de importación de 3% sobre maquinarias, equipos, partes y accesorios, materia prima, productos semi-elaborados, envases, combustibles y lubricantes que entran en la composición y proceso de elaboración de sus productos.

b) Exoneración del impuesto sobre la renta de las ganancias provenientes de las exportaciones y sobre las utilidades netas reinvertidas en la expansión de la capacidad de la planta o para producir artículos nuevos.

c) Régimen especial de arrastre de pérdidas para efectos del pago del impuesto sobre la renta. Las pérdidas sufridas durante cualquier año de operación, dentro de la vigencia del Registro Oficial, podrán deducirse de la renta gravable en los tres años inmediatamente posteriores al año en que se produjeron.

17. Impuesto sobre la Renta

Los mayores componentes del gasto de impuesto sobre la renta por el año terminado el 31 de marzo son:

	Marzo	
	2012	2011
Impuesto sobre la renta corriente:		
Gasto de impuesto sobre la renta	**B/. (797)**	B/. (897)

17. Impuesto sobre la Renta (continuación)

Activos por impuesto diferido

El impuesto diferido al 31 de marzo se relaciona con lo siguiente:

	Base del Cálculo		*Impuesto sobre la Renta Diferido Activo*	
	2012	*2011*	***2012***	*2011*
Prima de antigüedad	**B/. 875**	**B/. 875**	**B/. 219**	**B/. 219**

Al 31 de marzo de 2012, el Grupo ha calculado el activo por impuesto diferido por la suma de B/.219 (2011 – B/.219). Estos importes resultan principalmente por la estimación de prima de antigüedad antes del año 1993, los cuales están disponibles para aplicar a futuros impuestos al momento del pago. Esta estimación sobre la base arriba mencionada es de B/.875 al 31 de marzo de 2012 (2011 – B/.875). De acuerdo con la ley fiscal panameña, en el caso de la prima de antigüedad las futuras utilizaciones de la estimación se aplican al momento del pago de las prestaciones o del aporte al fondo de cesantía.

De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad No.12, debe haber una certeza en la utilización de la estimación de la prima de antigüedad antes de que se reconozca cualquier activo por impuesto diferido en los estados financieros consolidados. El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se debe actualizar a la fecha de la emisión de cada estado consolidado de situación financiera y rebajarlo en la medida en que ya no sea probable que la renta gravable en años siguientes permitiera, en todo o en parte, la utilización del activo por impuesto diferido.

La base impositiva del impuesto sobre la renta para el año terminado el 31 de marzo de 2012 y 2011 es de 25%.

18. Dividendos Pagados

Durante el primer trimestre del año 2012 se declararon dividendos por B/.0.49 por acción común emitida, de los cuales se pagaron en efectivo B/.1,315

Durante el año 2011 se declararon dividendos por B/.1.96 por acción común emitida, de los cuales se pagaron en efectivo B/.4,952.

19. Provisión para Prima de Antigüedad

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Saldo al 1 de enero	**B/. 5,377**	B/. 4,757
Incremento del año	**207**	1,186
Importes pagados en el año	**(158)**	(566)
Saldo al 31 de marzo	**B/. 5,426**	B/. 5,377

20. Información de Segmentos

Las operaciones de negocios del Grupo están organizadas y manejadas separadamente de acuerdo con la naturaleza de sus productos y los servicios ofrecidos, con cada segmento representando una unidad de negocios que ofrece diferentes productos y sirve a diferentes mercados.

El segmento almacenes realiza operaciones de representación y distribución de insumos agropecuarios al por mayor y por menor. Ofrece artículos de ferretería, construcción, hogar, línea completa de mascotas, productos para jardinería y reforestación. En este segmento opera también la unidad de materiales de construcción.

El segmento avícola se encuentra conformado por el área de piensos, producción, procesamiento-mercadeo y producción de valor agregado. El área de piensos está especializada en la fabricación de alimentos balanceados para animales principalmente para aves. El área de producción realiza el ciclo completo avícola iniciando con la producción de huevos fértiles por las aves reproductoras, incubación de huevos, engorde de aves y producción de huevos comerciales. El área de procesamiento-mercadeo es donde se realiza el sacrificio y procesamiento de las aves y se comercializan y distribuyen los pollos procesados, pollos vivos, huevos, productos de pollos y derivados. El área de producción de valor agregado es la unidad de negocios responsable del procesamiento y comercialización de productos alimenticios, elaborados con carne de pollo.

20. Información de Segmentos (continuación)

El segmento maquinaria se especializa en la distribución y venta de equipos y maquinaria agrícola, industrial y de construcción, vehículos de pasajeros, vehículos comerciales, repuestos de todas las líneas, neumáticos para todo tipo de equipos y vehículos. También brinda servicios de reparación y mantenimiento a través de sus talleres especializados.

El segmento restaurantes opera con una cadena de restaurantes de comida rápida a nivel nacional con menú basado en pollo.

El segmento bienes raíces desarrolla y vende lotes y residencias de descanso familiar, ubicados en tierras altas cercanas a la ciudad de Panamá, previstas con todas las facilidades necesarias para disfrutar un ambiente de montaña.

20. Información de Segmentos (continuación)

Trimestre terminado el 31 de marzo de 2012	***Division Bienes Raices***	***Division Restaurantes***	***División Maquinaria***	***División Servicios***	***División Almacenes***	***División Avícola***	***Sub - Total***	***Eliminaciones Débito***	***Eliminaciones Crédito***	***Total***
Ingresos										
Ventas netas	**1,912**	**9,025**	**18,094**	**0**	**22,588**	**31,494**	**B/. 83,113**			**B/. 83,113**
Ventas netas - afiliadas internas			**88**	**996**	**913**	**191**	**B/. 2,188**	**B/. 2,188**	**B/. -**	**B/. -**
	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**
	B/. 1,912	**B/. 9,025**	**B/. 18,182**	**B/. 996**	**B/. 23,501**	**B/. 31,685**	**B/. 85,301**	**B/. 2,188**	**B/. -**	**B/. 83,113**
Resultados del segmento										
Utilidad antes de impuesto sobre la renta, costos financieros y participación en asociadas	**B/. 248**	**B/. 631**	**B/. 1,486**	**B/. 2**	**B/. 714**	**B/. 2,020**	**B/. 5,101**			**B/. 5,101**
Costos financieros netos	**(104)**	**(2)**	**(251)**	**(2)**	**(79)**	**(666)**	**(1,104)**	**-**		**(1,104)**
Participación en utilidad en inversión de asociadas	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**43**	**43**
Utilidad (pérdida) antes del impuesto sobre la renta y operaciones descontinuadas	**144**	**629**	**1,235**	**-**	**635**	**1,354**	**3,997**	**-**		**4,040**
Impuesto sobre la renta										**(797)**
Utilidad neta										**B/. 3,243**
Al 31 de marzo de 2012										
Activos y pasivos										
Activos del segmento	**32,357**	**12,672**	**46,761**	**75,002**	**53,415**	**110,881**	**331,088**		**108,761**	**B/. 222,327**
Inversión en subsidiarias			**3,799**	**52,307**			**56,106**		**56,106**	**B/. -**
Inversión en asociadas	**-**	**-**	**-**	**1,486**	**-**	**1,369**	**2,855**		**-**	**2,855**
Total Activos	**B/. 32,357**	**B/. 12,672**	**B/. 50,560**	**B/. 128,795**	**B/. 53,415**	**B/. 112,250**	**B/. 390,049**	**B/. -**	**B/. 164,867**	**B/. 225,182**
Total Pasivos	**B/. 13,688**	**B/. 8,083**	**B/. 42,256**	**B/. 67,464**	**B/. 32,661**	**B/. 77,442**	**B/. 241,594**	**B/. 109,469**	**B/. -**	**B/. 132,125**
Otra información										
Inversiones en el año de propiedad, planta y equipo	**B/. 40**	**B/. 2,200**	**B/. 926**	**B/. 88**	**B/. 264**	**B/. 908**	**B/. 4,426**			**B/. 4,426**
Depreciación y amortización	**B/. 77**	**B/. 258**	**B/. 167**	**B/. 50**	**B/. 289**	**B/. 1,533**	**B/. 2,374**			**B/. 2,374**
Gasto acumulados y otros pasivos	**B/. 294**	**B/. 778**	**B/. 647**	**B/. 538**	**B/. 1,781**	**B/. 2,422**	**B/. 6,460**			**B/. 6,460**
Provisión para prima de antigüedad e indemnización	**B/. 251**	**B/. 634**	**B/. 588**	**B/. 363**	**B/. 856**	**B/. 2,734**	**B/. 5,426**			**B/. 5,426**

20. Información de Segmentos (continuación)

Trimestre terminado el 31 de marzo de 2011	***Division Bienes Raices***	***Division Restaurantes***	***División Maquinaria***	***División Servicios***	***División Almacenes***	***División Avícola***	***Sub - Total***	***Eliminaciones Débito***	***Eliminaciones Crédito***	***Total***
Ingresos										
Ventas netas	1,942	7,888	14,662	0	20,038	27,961	B/. 72,491			B/. 72,491
Ventas netas - afiliadas internas			62	969	937	173	B/. 2,141	B/. 2,141	B/. -	B/. -
	-	-	-	-	-	-	-		-	-
	B/. 1,942	B/. 7,888	B/. 14,724	B/. 969	B/. 20,975	B/. 28,134	B/. 74,632	B/. 2,141	B/. -	B/. 72,491
Resultados del segmento										
Utilidad antes de impuesto sobre la renta, costos financieros y participación en asociadas	B/. 296	B/. 482	B/. 1,017	B/. 5	B/. 918	B/. 2,513	B/. 5,231			B/. 5,231
Costos financieros netos	(134)	(28)	(315)	(5)	(134)	(703)	(1,319)	-		(1,319)
Participación en utilidad en inversión de asociadas	-	-	-	-	-		-	-	37	37
Utilidad (pérdida) antes del impuesto sobre la renta y operaciones descontinuadas	162	454	702	-	784	1,810	3,912	-		3,949
Impuesto sobre la renta										(897)
Utilidad neta										B/. 3,052
Al 31 de diciembre de 2011										
Activos y pasivos										
Activos del segmento	30,619	10,232	46,093	72,739	50,210	102,168	312,061		85,090	B/. 226,971
Inversión en subsidiarias				56,670			56,670		56,670	B/. -
Inversión en asociadas	-	-	-	446	-	1,293	1,739	1,073	-	2,812
Total Activos	B/. 30,619	B/. 10,232	B/. 46,093	B/. 129,855	B/. 50,210	B/. 103,461	B/. 370,470	B/. 1,073	B/. 141,760	B/. 229,783
Total Pasivos	B/. 11,968	B/. 5,663	B/. 38,429	B/. 72,978	B/. 29,087	B/. 66,580	B/. 224,705	B/. 85,171	B/. -	B/. 139,534
Otra información										
Inversiones en el año de propiedad, planta y equipo al 31-3-2011	B/. 5	B/. 352	B/. 176	B/. 48	B/. 812	B/. 2,176	B/. 3,569			B/. 3,569
Depreciación y amortización al 31-3-2011	B/. 105	B/. 302	B/. 154	B/. 43	B/. 252	B/. 1,331	B/. 2,187			B/. 2,187
Gasto acumulados y otros pasivos	B/. 296	B/. 660	B/. 683	B/. 545	B/. 2,651	B/. 3,115	B/. 7,950			B/. 7,950
Provisión para prima de antigüedad e indemnización	B/. 256	B/. 625	B/. 570	B/. 353	B/. 859	B/. 2,714	B/. 5,377			B/. 5,377

21. Objetivo y Políticas de la Administración de Riesgos Financieros

Objetivos de la administración de riesgos financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a una variedad de riesgos financieros y esas actividades incluyen el análisis, la evaluación, la aceptación, y administración de un cierto grado de riesgo o una combinación de riesgos. Tomar riesgos es básico en el negocio, y los riesgos operacionales son consecuencias inevitables de estar en el negocio. El objetivo del Grupo es, por consiguiente, lograr un balance apropiado entre el riesgo y el retorno y minimizar efectos adversos potenciales sobre la realización financiera del Grupo.

Las políticas de administración de riesgo del Grupo son diseñadas para identificar y analizar estos riesgos, para establecer límites y controles apropiados para el riesgo, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites actualizados. El Grupo regularmente revisa sus políticas de riesgo para reflejar los cambios en el mercado y las mejores prácticas.

Administración del riesgo financiero

Las principales obligaciones financieras del Grupo Melo son: líneas de crédito, Valores Comerciales Negociables, arrendamientos financieros y bonos. El objetivo de estas obligaciones financieras es obtener los fondos necesarios para las operaciones del Grupo.

Los principales activos financieros que utiliza el Grupo Melo son los documentos y cuentas por cobrar.

Estas posiciones generan los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de la tasa de interés

El Grupo obtiene su financiamiento a las tasas vigentes en el mercado. Las obligaciones generalmente cuentan con cláusulas que le permiten al acreedor aumentar o disminuir la tasa de interés según su costo de fondos. Por lo tanto, el Grupo está expuesto a cambios en las tasas de interés de mercado que afecten las obligaciones pactadas a tasa flotante y/o impacten los costos de fondos de nuestros acreedores.

Al 31 de marzo de 2012, aproximadamente el 29% de la deuda está pactada a tasas flotantes.

Cada 100 puntos básicos de cambio en el costo promedio de fondos de Grupo Melo, S. A. tiene un impacto en las utilidades netas de aproximadamente B/.276. El costo promedio de fondos de Grupo Melo, S. A. está directamente relacionado a las tasas de interés del mercado.

21. Objetivo y Políticas de la Administración de Riesgos Financieros (continuación)

Objetivos de la administración de riesgos financieros (continuación)

b) Riesgo de crédito

El Grupo tiene procedimientos de crédito formalmente establecidos y de estricto cumplimiento en todas las unidades de negocio que lo conforman. La política de crédito y las decisiones sobre la aprobación de nuevos créditos son tomadas por el Comité de Crédito, que evalúa el riesgo de todas las actividades de crédito y aprueba las políticas de crédito. El seguimiento y monitoreo de las decisiones del Comité de Crédito las realiza el departamento de crédito y finanzas. Tanto el Comité de Crédito como el departamento de crédito y finanzas están completamente separados de las actividades de ventas.

El segmento de clientes correspondiente a las cadenas de supermercados, representa un grupo significativo en el conjunto de clientes de la cartera de cuentas por cobrar, por lo cual es objeto de seguimiento periódico. Ningún otro segmento de las actividades que realiza el Grupo representa un volumen significativo en la composición actual de la cartera de crédito.

La incidencia de cuentas incobrables y de morosidad en las cuentas por cobrar ha mostrado históricamente mantenerse en niveles mínimos, por lo que no representan riesgos potenciales.

El Grupo no posee otros activos financieros relevantes que puedan implicar riesgo de crédito significativo.

c) Riesgo de liquidez

El Grupo monitorea el riesgo de quedarse sin fondos para hacer frente a sus obligaciones a través de la preparación de flujos de caja proyectados a futuro. Se preparan flujos de caja proyectados semanales por área de actividad para cuatro semanas y mensuales para los meses que queden hasta finalizar cada periodo fiscal. De esta forma se determina la capacidad que tendrá el Grupo de hacer frente a sus compromisos y las necesidades de efectivo que habrá de cubrir.

En estos flujos de caja se consideran tanto las actividades operativas como las actividades de inversión con el objeto de cubrir adecuadamente las necesidades con fondos de corto o largo plazo según el origen de la necesidad.

21. Objetivo y Políticas de la Administración de Riesgos Financieros (continuación)

Objetivos de la administración de riesgos financieros (continuación)

c) Riesgo de liquidez (continuación)

El siguiente cuadro resume los vencimientos de los pasivos financieros del Grupo con base en los compromisos de pago:

	Menos de 3 Meses	*De 3 a 12 Meses*	*De 1 a 5 Años*	*Más de 5 Años*	*Total*
Al 31 de marzo de 2012					
Préstamos y deudas generadoras de interés	**B/. 14,833**	**B/. 10,695**	**B/. 1,107**	**B/. -**	**B/. 26,635**
Documentos y cuentas por pagar comerciales	**26,914**	**3,806**	**-**	**-**	**30,720**
Valores comerciales negociables	**4,000**	**7,383**		**-**	**11,383**
Bonos por pagar	**-**	**1,500**	**10,000**	**40,000**	**51,500**
Gastos acumulados y otros pasivos	**6,460**	**-**	**-**	**-**	**6,460**
	B/. 52,207	**B/. 23,384**	**B/. 11,107**	**B/. 40,000**	**B/. 126,698**

	Menos de 3 Meses	*De 3 a 12 Meses*	*De 1 a 5 Años*	*Más de 5 Años*	*Total*
Al 31 de diciembre de 2011					
Préstamos y deudas generadoras de interés	B/. 3,678	B/. 25,053	B/. 568	B/. -	B/. 29,299
Documentos y cuentas por pagar comerciales	25,939	8,161	-	-	34,100
Valores comerciales negociables	3,151	9,492	-	-	12,643
Bonos por pagar	-	1,500	8,665	40,000	50,165
Gastos acumulados y otros pasivos	7,950	-	-	-	7,950
	B/. 40,718	B/. 44,206	B/. 9,233	B/. 40,000	B/. 134,157

21. Objetivo y Políticas de la Administración de Riesgos Financieros (continuación)

Objetivos de la administración de riesgos financieros (continuación)

d) Administración del capital

El objetivo de la política del capital de Grupo Melo, S. A. es mantener una estructura financiera saludable que minimice los riesgos para los acreedores y maximice el rendimiento para los accionistas.

El cálculo de la relación deuda/capital es como sigue:

	Marzo 2012	Diciembre 2011
Total de pasivos	**B/. 132,125**	B/. 139,534
Total inversión de accionistas	**B/. 93,057**	B/. 90,249
Relación deuda - capital	**1.41**	1.55

22. Valor Razonable de los Instrumentos Financieros

Las estimaciones del valor razonable se efectúan a la fecha del estado financiero consolidado, con base en información relevante de mercado e información relacionada con los instrumentos financieros. Estas estimaciones no reflejan ningún premio o descuento que podría resultar de mantener los instrumentos financieros como disponibles para la venta, debido a que ninguno de ellos se mantiene con ese propósito.

La naturaleza de estas estimaciones es subjetiva e involucra aspectos inciertos y el juicio de la Administración, por lo que sus importes no pueden ser determinados con absoluta precisión. En consecuencia, si hubiese cambios en los supuestos en los que se basan las estimaciones, estos podrían diferir de los resultados finales. Los supuestos utilizados por la Administración del Grupo para establecer el valor justo de mercado de los instrumentos financieros se detallan a continuación:

a. Los valores del efectivo, cuentas por cobrar, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar y préstamos por pagar a corto plazo se aproximan a su valor justo de mercado, por ser instrumentos financieros con vencimiento en el corto plazo.

b. El valor de los préstamos por pagar y valores comerciales negociables se aproxima a su valor justo de mercado por su vencimiento a corto plazo, ya que sólo B/.412 de B/.26 millones vence a más de un año.

c. Para determinar el valor razonable de los bonos por pagar a largo plazo se utiliza los flujos de efectivo descontados a una tasa de interés actual mercado.

23. Utilidad por Acción Básica y Diluida

La utilidad por acción básica y diluida debe calcularse dividiendo la utilidad neta para el año, atribuible a accionistas, por el número de acciones comunes emitidas y en circulación.

	Trimestre Terminado 31 de marzo	
	2012	2011
Utilidad neta atribuible a participación controlada	**B/. 3,255**	B/. 3,063
Promedio ponderado de acciones comunes en circulación aplicables a utilidades por acción básica y diluida	**2,335,783**	2,188,665
Utilidad por acción básica y diluida	**B/. 1.39**	B/. 1.39

24. Acciones en Tesorería

De un total de 197,442 acciones en tesorería mantenidas a principio del año se vendieron 18,762 acciones en el 2012 y quedaron en tesorería al finalizar el período 178,680 acciones. La venta de estas acciones produjo un aumento en el capital emitido B/.880 en el año 2012.

25. Transacciones con Partes Relacionadas

Los saldos y transacciones con partes relacionadas se detallan a continuación:

	Marzo 2012	Diciembre 2011
En el estado consolidado de situación financiera		
Cuentas por cobrar		
Recuperación de Proteínas, S. A.	**B/. 148**	B/. 20,000
Compañía Ulises, S. A.	**11**	11,264
	B/. 159	B/. 31,264
Gastos acumulados y otros pasivos		
Desarrollo Posicional, S. A.	**B/. 77**	B/. 201
Cuenta por pagar accionista	**800**	1,800
Compañía Ulises, S. A.	**35**	35
A. M. Bira, S. A.	**745**	345
	B/. 1,657	B/. 2,381

25. Transacciones con Partes Relacionadas (continuación)

	Trimestre 31 de marzo de	
	2012	2011
En el estado consolidado de resultados		
Materia prima y materiales usados		
Recuperación de Proteínas, S. A.	**B/. 108**	B/. 104
Desarrollo Posicional, S. A.	**162**	92
	B/. 270	B/. 196
Beneficios a directores		
Directores del grupo con funciones ejecutivas	**B/. 214**	B/. 218
Directores del grupo sin funciones ejecutivas	**15**	19
	B/. 229	B/. 237
Otros gastos		
Alquileres pagados a directores del grupo con funciones ejecutivas	**B/. 145**	B/. 145

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas son efectuadas a precio de mercado normales. Las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas no tienen garantía, no generan intereses excepto la cuenta por pagar a A. M. Bira, S. A. y la cuenta por pagar accionista, la cual genera un interés mensual de 4% y son recuperables y pagaderas en efectivo. Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas se extienden hasta 30 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago, y son recuperables o pagaderas en la moneda funcional de los estados financieros consolidados. La cuenta por pagar a A. M. Bira, S. A. y la cuenta por pagar accionista, vencen el 26 de junio de 2012. Durante los trimestres que terminaron el 31 de marzo de 2012 y 2011, el Grupo no ha registrado ninguna pérdida relacionada con la recuperación de las cuentas por cobrar a partes relacionadas.

26. Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados se desglosan así:

	Trimestre 31 de marzo de	
	2012	2011
Sueldos, comisiones y premios	**B/. 9,424**	B/. 8,067
Prestaciones laborales	**2,846**	2,524
Participación en utilidades a empleados	**283**	341
Atención y alimentación a empleados	**667**	567
Cursos y Adiestramiento	**38**	39
	B/. 13,258	B/. 11,538

27. Otros Gastos

	Trimestre 31 de marzo de	
	2012	2011
Luz, teléfono y agua	**B/. 2,072**	B/. 1,799
Entrega, flete y acarreo	**1,415**	1,277
Mantenimiento y reparación	**1,710**	1,612
Gasolina, diesel, lubricantes y grasas	**1,534**	1,246
Alquileres	**1,207**	982
Gastos de ventas	**892**	824
Envases, cartuchos y papeleria	**948**	849
Honorarios profesionales y legales	**775**	657
Aseo y limpieza	**632**	584
Misceláneos	**352**	341
Viajes, viáticos y transporte	**417**	399
Gasto de ITBMS	**373**	421
Mantenimiento y repuestos de vehículos	**628**	532
Suministros y materiales	**313**	288
Gastos de oficina	**287**	288
Impuestos	**316**	253
Cuentas malas	**81**	28
Gastos bancarios	**128**	94
Seguros	**121**	112
Fumigación y medicamentos	**318**	271
Camadas	**97**	103
Timbres y papel sellado	**39**	**75**
	B/. 14,655	B/. 13,035

28. Compromisos y Contingencias

Compromisos

Obligaciones de arrendamientos financieros

El Grupo ha contratado arrendamientos financieros comerciales para ciertos equipos rodantes. Estos arrendamientos tienen una vida promedio de 3 años.

29. Compromisos y Contingencias (continuación)

Compromisos (continuación)

Obligaciones de arrendamientos financieros (continuación)

Los pagos mínimos futuros por los arrendamientos financieros incluyen el valor presente de los pagos mínimos netos de arrendamiento y son como sigue:

		2012		2011
A un año	**B/.**	**1,100**	B/.	1,107
Después de un año pero antes de tres años		**412**		568
	B/.	**1,512**	B/.	1,675

Cartas de crédito

Al 31 de marzo de 2012, el Grupo mantiene cartas de crédito abiertas con diferentes bancos de la localidad por B/.6,606 (2011 - B/.7,858).

Compra de granos

El Grupo mantenía depósitos en efectivo por la suma de B/.386 en el año 2011 para garantizar los contratos de compra de granos a futuro.

Compra de propiedades

Al 31 de marzo de 2012, el Grupo mantiene compromisos para la compra de propiedades por la suma de B/.269 (2011 - B/.288).

Arrendamientos operativos de bienes inmuebles

Al 31 de marzo de 2012, el Grupo mantiene con terceros, compromisos financieros de contratos de arrendamientos operativos de bienes inmuebles, los cuales expiran durante los próximos años. El valor del canon de arrendamiento anual de los contratos de operación para los próximos años es el siguiente:

	Alquileres	
		Compañías
Años	*Terceros*	*Relacionadas*
2012	B/. 2,255	B/. 476
2013	3,159	740
2014	2,898	740
2015	2,871	740
2016	2,832	766
2017	2,256	765
	B/. 16,271	B/. 4,227

29. Compromisos y Contingencias (continuación)

Compromisos (continuación)

Cesión de cartera de crédito

El Grupo ha cedido parte de su cartera de documentos por cobrar con garantía hipotecaria y anticrética producto de la venta de lotes por lo que recibió en efectivo el 100% del valor de esa cartera. Como parte del contrato de cesión de créditos, el Grupo está obligado a recomprar los créditos que presenten morosidad de tres o más abonos consecutivos. Al 31 de marzo de 2012, el saldo de la cartera cedida es de B/.9,567 (2011 - B/.7.630).

Contingencias

Impuesto sobre la renta

De acuerdo a regulaciones fiscales vigentes, las declaraciones del impuesto sobre la renta de las entidades constituidas en la República de Panamá están sujetas a revisión por parte de las autoridades fiscales hasta por los tres (3) últimos años, inclusive el año terminado el 31 de diciembre de 2011

.

Procesos civiles y penales

Se encuentran en los Tribunales treinta y tres casos de procesos civiles de cobros de cuentas y documentos con posibilidades de ganar y cuyas demandas se encuentran pendientes de admisión y práctica de pruebas.

Procesos administrativos

1. Proceso Ordinario de Mayor Cuantía interpuesto en contra de Empresas Melo, S. A. y Henry French empleado de dicha compañía, en la que se reclama daños y perjuicios incluyendo lucro cesante, daños morales, materiales y emergentes producto de un accidente de tránsito. La cuantía de la demanda es de B/.550; el juzgado Décimo Tercero civil condenó a Empresas Melo, S. A. a el pago de B/.20. La Compañía apeló este fallo, y el caso se mantiene pendiente de resolver en la Corte Suprema de Justicia.

Otra Información Adicional

Grupo Melo, S. A.
Consolidación de los Estados de Situación Financiera
31 de marzo de 2012
(Cifras expresadas en miles de B/. balboas)

	2012																
	Grupo Melo, S. A.	*Melval, S. A.*	*Empresas Melo, S. A. y Subsidiarias*	*Altos de Vista Mares, S. A. y Subsidiarias*	*Estrategias y Restaurantes, S. A.*	*Inversiones Chicho, S. A.*	*Comercial Avicola, S. A.*	*Inversiones Pio Juan, S. A.*	*Embutidos y Conservas de Pollo S. A.*	*Fuerza Automotriz, S- A-*	*Inmobiliaria Los Libertadores S. A.*	*Empresas melo de C. R., S. A.*	*Pets Market, S. A.*	*Total*	*Eliminaciones Débito*	*Eliminaciones Crédito*	*Consolidado*
Activos Corrientes																	
Efectivo	B/. 452	B/. 186	B/. 1,626	B/. 220	B/. 95	B/. -		B/. 7	B/. -		B/. -	B/. -	B/. 22	B/. 2,608	B/. -	B/. -	B/. 2,608
Documentos, cuentas e hipotecas por cobrar		25	27,995	2,803	14	4			-		-			30,841	-	-	30,841
Inventarios			69,153	1,142	38	-			-		-		961	71,294	-	-	71,294
Deposito en efectivo para compra de granos			-			-			-		-			-	-	-	-
Terrenos lotificados disponibles para la venta			-	7,164		-			-		-			7,164	-	-	7,164
Impuesto sobre la renta pagado por adelantado			1,090	439		-	22							1,551	-	-	1,551
Gastos pagados por adelantado	358		2,374	34	24	-					-			2,790	-	-	2,790
Cuentas por cobrar entre afiliadas		665	9,105	88	75	-	157		1,093		-	1,625	154	12,962	-	12,962	-
Activos no financieros corriente			5,901	209	24				171					6,305			6,305
Dividendos por cobrar	3,897					-	-	-	-	-	-	-	-	3,897	-	3,897	-
	4,707	876	117,244	12,099	270	4	179	7	1,264	-	-	1,625	1,137	139,412	-	16,859	122,553
Activos No Corrientes																	
Hipotecas por cobrar, neto de porción corriente				3,226			-	-	-		-			3,226	-	-	3,226
Impuesto sobre la renta diferido			203	10	6			-	-		-			219	-	-	219
Inversión en subsidiarias	50,299	2,009				3,799	-	-	-		-			56,107	-	56,107	-
Inversión en asociadas	407		1,358				-	-	-		-			1,765	1,090	-	2,855
Terrenos por lotificar			-	9,884			-	-	-		-			9,884	-	-	9,884
Propiedades, equipos y mejoras, neto			71,681	2,962	717	978	-	229		25	135		138	76,865	-	-	76,865
Inversión forestal			5,088				-							5,088	-	-	5,088
Fondo de cesantía			3,644	200	52		-		-		-			3,896	-	-	3,896
Activos no financieros			11	80	13		-		-	-	-	384	108	596	-	-	596
	50,706	2,009	81,985	16,362	788	4,777	-	229	-	25	135	384	246	157,646	1,090	56,107	102,629
TOTAL ACTIVOS	B/. 55,413	B/. 2,885	B/. 199,229	B/. 28,461	B/. 1,058	B/. 4,781	B/. 179	B/. 236	B/. 1,264	B/. 25	B/. 135	B/. 2,009	B/. 1,383	B/. 297,058	B/. 1,090	B/. 72,966	B/. 225,182

Grupo Melo, S. A.
Consolidación de los Estados de Situación Financiera (continuación)
31 de marzo de 2012
(Cifras expresadas en miles de B/. balboas)

	2012																			
	Grupo Melo, S. A.	*Melval, S. A.*	*Empresas Melo, S. A. y Subsidiarias*	*Altos de Vista Mares, S. A. y Subsidiarias*	*Estrategias y Restaurantes, S. A.*	*Inversiones Chicho, S. A.*	*Comercial Avicola, S. A.*	*Inversiones Pto Juan, S. A.*	*Embutidos y Conservas de Pollo S. A.*	*Fuerza Automotriz, S- A-*	*Inmobiliaria Los Libertadores S. A.*	*Empresas melo de C. R., S. A.*	*Pets Market, S. A.*	*Total*	*Eliminaciones Débito*	*Eliminaciones Crédito*	*Consolidado*
PASIVOS E INVERSIÓN DE ACCIONISTAS																	
Pasivos Corrientes																	
Préstamos y deudas generadores de interés			B/. 18,255	B/. 7,969							B/. -			B/. 26,224	B/. -	B/. -	B/. 26,224
Valores comerciales negociables			11,383								-			11,383	-	-	11,383
Bonos por pagar			1,500								-			1,500	-	-	1,500
Documentos y cuentas por pagar - comerciales			29,866	677	52						-		125	30,720	-	-	30,720
Gastos acumulados y otros pasivos	33		9,264	419	119			2	177	-			23	10,037	3,897	320	6,460
Cuentas por pagar entre afiliadas	-		3,857	448	131	4,742		193	-	25	31	2,009	1,526	12,962	12,962	-	-
	33	-	74,125	9,513	302	4,742	-	195	177	25	31	2,009	1,674	92,826	16,859	320	76,287
Pasivos No Corrientes																	
Reserva para prima de antigüedad e indemnizaci	-		5,107	251	68	-	-	-	-		-			5,426	-	-	5,426
Préstamos y deudas generadores de interés	-		394	18		-	-	-	-	-	-			412	-	-	412
Bonos por pagar	-	-	50,000			-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	50,000
	-	-	55,501	269	68	-	-	-	-	-	-	-	-	55,838	-	-	55,838
Inversión de Accionistas																	
Capital emitido	48,010	2,013	38,069	11,743	41		391		-		96		-	100,363	56,146		44,217
Utilidades retenidas (déficit acumulado)	7,370	872	31,544	6,936	303	39	(212)	41	1,087	-	8	-	(291)	47,697	351	1,090	48,436
Impuesto complementario	-	-	(10)	-		-			-	-	-	-	-	(10)	-	-	(10)
	55,380	2,885	69,603	18,679	344	39	179	41	1,087	-	104	-	(291)	148,050	56,497	1,090	92,643
Participación no controlada	-	-	-	-	344	-	-	-	-	-	-	-	-	344	-	70	414
Total Inversión de Accionistas	55,380	2,885	69,603	18,679	688	39	179	41	1,087	-	104	-	(291)	148,394	56,497	1,160	93,057
TOTAL PASIVOS E INVERSIÓN DE ACCIONISTAS	B/. 55,413	B/. 2,885	B/. 199,229	B/. 28,461	B/. 1,058	B/. 4,781	B/. 179	B/. 236	B/. 1,264	B/. 25	B/. 135	B/. 2,009	B/. 1,383	B/. 297,058	B/. 73,356	B/. 1,480	B/. 225,182

Grupo Melo, S. A.
Consolidación de los Estados de Resultados
Por el año terminado el
31 de marzo de 2012
(Cifras expresadas en miles de B/. balboas)

	2010																			
	Grupo Melo, S. A.	*Melval, S. A.*	*Empresas Melo, S. A.*	*Altos de Vista Mares, S. A. y Subsidiarias*	*Estrategias y Restaurantes, S. A.*	*Inversiones Chicho, S. A.*	*Comercial Avicola, S. A.*	*Inversiones Pto Juan, S. A.*	*Embutidos y Conservas de Pollo S. A.*	*Fuerza Automotriz, S- A-*	*Inmobiliaria Los Libertadores S. A.*	*Empresas melo de C. R., S. A.*	*Pets Market, S. A.*	*Total*	*Eliminaciones Débito*	*Eliminaciones Crédito*	*Consolidado*
Ingresos																	
Ventas netas	B/. -	B/. -	B/. 78,738	B/. 1,912	B/. 1,057	B/. -	B/. -	B/. -	B/. 872	B/. -	B/. -	B/. -	B/. 534	B/. 83,113		B/. -	B/. 83,113
Ventas netas - afiliadas internas	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-			-		-	-
Total ventas	-	-	78,738	1,912	1,057	-	-	-	872	-	-	-	534	83,113	-	-	83,113
Dividendos ganados	5,302	40	-	-	-	-	-	-	-		-			5,342	5,342	-	-
Otros ingresos	40		480	100	(63)	3		8	16		2			586		-	586
Cambios en el inventario de mercancía, productos terminados y en proceso	-		(2,561)	(185)		-	-	-						-			
Mercancía comprada para la venta	-		(33,125)		(377)	-	-	-			-			(2,746)	-	-	(2,746)
Materia prima y materiales usados	-		(9,644)			-	-	-	(872)		-		(339)	(33,841)	-		(33,841)
Terrenos utilizados en la venta	-		-	(410)		-	-	-	-		-			(10,516)	-		(10,516)
Beneficios a empleados	-		(12,670)	(332)	(256)	-	-	-	-		-			(410)	-	-	(410)
Depreciación y amortización	-		(2,273)	(77)	(24)	-	-		-		-			(13,258)	-		(13,258)
Publicidad, propaganda y anuncios	-		(807)	(47)		-	-		-		-			(2,374)	-	-	(2,374)
Otros gastos	(40)		(13,154)	(776)	(347)	(1)		(3)	(25)		(1)		(303)	(854)	-	-	(854)
Intereses y cargos financieros	-		(1,000)	(104)		-	-	-	-		-			(14,650)			(14,650)
Intereses ganados	-	-		63		-	-	-	-		-			(1,104)	-		(1,104)
Participación en utilidad (pérdida) en asociadas	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63	-	-	63
Utilidad (pérdida) antes del impuesto sobre la renta	5,302	40	4,027	144	(10)	2	-	5	(9)	-	1	-	(108)	43	-		43
Impuesto sobre la renta:														9,394	5,342	-	4,052
Corriente	-	-	(797)														
Diferido	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	(797)	-	-	(797)
Impuesto sobre la renta	-	-	(797)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utiliad (périda) neta	B/. 5,302	B/. 40	B/. 3,230	B/. 144	B/. (10)	B/. 2	B/. -	B/. 5	B/. (9)	B/. -	B/. 1	B/. -	B/. (108)	B/. 8,597	B/. 5,342	B/. -	B/. 3,255

CONSOLIDACIÓN DE LOS ESTADOS DE UTILIDADES RETENIDAS (DÉFICIT ACUMULADO)
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2011

Saldo al inicio del año	B/. 3,383	B/. 832	B/. 33,084	B/. 6,908	B/. 671	B/. 37	B/. (212)	B/. 36	B/. 1,193		B/. 8		B/. (183)	45,757	B/. 351	B/. 1,090	B/. 46,496
Utilidad (pérdida) neta	5,302	40	3,230	144	(10)	2	-	5	(9)	-	1	-	(108)	8,597	5,342	-	3,255
	8,685	872	36,314	7,052	661	39	(212)	41	1,184	-	9	-	(291)	54,354	5,693	1,090	49,751
Participación no controlada	-		303	-	-	-	-	-	-	-	-			303	303		-
Dividendos pagados en efectivo	(1,315)	-	(5,073)	(116)	(55)												
Saldo al final del año	B/. 7,370	B/. 872	B/. 31,544	B/. 6,936	B/. 606	B/. 39	B/. (212)	B/. 41	B/. 1,087	B/. -	B/. 8	B/. -	B/. (291)	B/. 48,000	B/. 5,996	B/. 6,432	B/. 48,436